

Referat af forretningsudvalgsmødet d 23 juni 2026

1. Godkendelse af dagsorden

Forretningsudvalget godkendte dagsordenen.

2. Godkendelse af referat fra mødet d 04/03-26

Referatet har været udsendt og ligger tilgængeligt på intra

Forretningsudvalget godkendte referatet.

3. Strategi proces

Repræsentantskabet fastholdt strategien med de justeringer Landsstyrelsen lagde op til. Vores nuværende strategi er vedtaget i 2024 og vil derfor ved næste repræsentantskabsmøde have løbet i tre år. **Lars Barfoed** nævnte på repræsentantskabsmødet at vi vil kigge på strategien i efteråret så vi gennem en grundig debat i foreningen kan vedtage en ny strategi på repræsentantskabsmødet i 2027.

Forslag til proces:

September – Landsstyrelsesmøde, med første mulighed for indspil til den nye strategi.

Oktober – Forretningsudvalgsmøde, opsamling på Landsstyrelsens indspil, samt drøftelse af grundlag til tillidsmandsdagen.

November – Tillidsmandsdag, drøftelser om første udkast af strategi.

December – Forretningsudvalgsmøde, på baggrund af tillidsmandsdagens drøftelser færdiggøres høringsmateriale til lokalafdelinger og kredse.

Januar – Høring i lokalafdelinger og kredse

Februar – Forretningsudvalgsmøde med behandling af indkomne forslag.

Marts – Landsstyrelsesmøde med indstilling til repræsentantskabet.

Maj - Repræsentantskabsmøde

Forretningsudvalget drøftede punktet og understregede at det er vigtigt at inddrage lokalafdelinger og kredse så strategien bliver lokalt og bredt funderet. Forretningsudvalget foreslog at landsstyrelsen til september skal have forberedende spørgsmål ud, så mødet kan sætte retning i processen. Til mødet er det vigtigt at vi viser hvor langt vi er nået med den foregående strategi, hvad vi er i mål med og hvor vi ikke er færdige endnu. Der skal ligeledes sendes information ud til lokalafdelinger om processen, og opfordrer til at man vender den kommende strategi lokalt.

Beslutning

Forretningsudvalget giver landskontoret mandat til at arbejde videre med tidsplanen og den nye strategi.

4. Kommunikation**a. Overordnet kommunikationsstrategi.**

I Foreningen NORDEN ønsker vi at styrke vores samlede kommunikation og synlighed. Med et stærkt medlemsblad, *Nordiske*, og et kommende nordisk medie, *Norden Nyt*, er målet samtidig en ny kommunikation strategi med en større synlighed i medierne generelt.

Forretningsudvalget drøftede det samlede kommunikations set up i foreningen. Det er for udvalget vigtigt både at tænke vores kommunikation i forhold til medier og omverdenen, men samtidig have fokus på vores medlemmer og hvorfor man skal være medlem.

Beslutning

Forretningsudvalget giver landskontoret mandat til at udarbejde et forslag til samlet kommunikationsstrategi for foreningen.

b. Norden Nyt

Foreningen NORDEN har modtaget en bevilling fra Medienævnet på ca. 1,8 mio. kr. til etablering af et nyt, uafhængigt omnibusmedie ved navn **Norden Nyt**. Mediets formål er at styrke danskernes demokratiske fundament ved at øge kendskabet til samfundsudviklingen i de nordiske nabolande gennem professionel journalistik. For at sikre mediets redaktionelle uafhængighed og journalistiske kvalitet skal der jf. projektbeskrivelsen nedsættes et **Medieråd**, som får til opgave at varetage mediets overordnede organisering og integritet.

Medierådet får to primære ansvarsområder:

- **Personaleansvar:** At ansætte og (om nødvendigt) afskedige mediets chefredaktør.
- **Redaktionel sparring:** At fungere som sparringspartner for redaktionen samt udøve efterkritik for at sikre, at mediet lever op til generelle standarder for journalistisk etik og væsentlighed.

Christian præsenterede at Medierådet nedsættes med 6 medlemmer (inden for rammen på de planlagte 6-8 medlemmer), der repræsenterer både politisk ledelse, administrativ forankring, forskning og professionel medieerfaring:

- **Lars Barfoed, Landsformand Foreningen NORDEN:** politiskrepræsentant.
- **Christian Lagoni, Generalsekretær:** Administrativ ledelsesrepræsentant.
- **Nikita Englund, kommunikations ansvarlig:** Foreningen NORDENs Forbund.
- **Anker Brink Lund, Professor:** Medlem med forskningsmæssig baggrund.

- **Susanne Hegelund og Peter Mose**

Forretningsudvalget drøftede projektet, bemandingen af medierådet og tidsplanen

Beslutning

Lars Barfoed foreslog, at **Annette Vilhelmsen** indtræder i stedet for Lars Barfoed, samt at man derudover vælger **Michael Johansen**.

Forretningsudvalget besluttede herefter at nedsætte rådet med følgende ændringer;

Annette Vilhelmsen, Næstformand i Foreningen NORDEN

Michael Johansen, Journalist, medlem af Forretningsudvalget i Foreningen NORDEN

Johan Varning Bendtsen, Journalist Kristelig Dagblad

Arbejdet med at rekruttere en chefredaktør kan påbegyndes i efteråret 2026, og mediets redaktionelle uafhængighed kan sikres fra projektets start. Der skal udarbejdes en opgave oversigt så ansvaret mellem Forretningsudvalg og medieråd specificeres.

Forretningsudvalget ønskede yderligere at præcisere at det er udvalget der nedsætter medierådet, og kan justere det efter behov.

c. Nordiske

Som følge af at den nuværende ansvarshavende redaktør for magasinet *Nordiske*, **Esben Ørberg**, går på pension, har Foreningen NORDEN behov for at sikre en fremtidig redaktionel ledelse. Foreningen er i en markant vækstfase med nu ca. 9.500 medlemmer, og der er en stigende interesse for nordisk samarbejde og geopolitiske perspektiver.

Christian har haft møde med kommunikationsbureauet **Hegelund & Mose** om at overtage redaktionen og driften af *Nordiske*. Valget af Hegelund & Mose baseres på deres omfattende erfaring og dokumenterede resultater inden for:

- **Strategisk kommunikation og dagsordensættelse:** Bureauet har siden 2012 hjulpet over 200 kunder med at sætte en nutidig dagsorden. Deres ekspertise i at flytte magt og påvirke politiske sager vil være afgørende for at gøre Foreningen NORDEN mere aktuel i den offentlige debat.
- **Mediehåndtering og gennemslagskraft:** Med Susanne Hegelund og Peter Mose får magasinet kompetencer, der er blandt landets førende inden for kommunikation og medierådgivning.
- **Politisk analyse:** Deres evne til at analysere magtstrukturer og interesser vil kunne løfte *Nordiskes* indhold fra udelukkende at være et medlemsblad til at blive en relevant stemme for beslutningstagere.

Ved at lade Hegelund & Mose drive *Nordiske* ønskes en kobling med det nye, medie **Norden Nyt**, hvor bureauet er tænkt ind i den redaktionelle organisering. Dette vil give følgende fordele:

- **Ressourceoptimering:** *Nordiske* kan drage nytte af de ressourcer, der opbygges omkring *Norden Nyt* og omvendt.
- **Indholdsudveksling:** Der skabes en fast model for at udveksle redaktionelt indhold, så foreningens fortællinger når bredere ud.

Målet er ikke blot at videreføre et magasin, men at transformere Foreningen NORDENs kommunikation. Ved at trække på Hegelund & Moses kompetencer kan foreningen træde stærkere ind i den offentlige debat.

Forretningsudvalget drøftede *Nordiske* og hvordan en ny bemanning kan styrke foreningen.

Beslutning

Forretningsudvalget godkendte valget Hegelund og Mose som nye redaktører og ønsker at de inviteres til et møde med udvalget d. 12. september om morgenen inden landsstyrelsesmødet.

5. Økonomi – Til orientering.

Christian fremlagde den økonomiske situation og hvad de nye projekter i foreningen betyder.

Forretningsudvalget drøftede orienteringen og tog den til efterretning.

6. Drøftelse om bank forhold.

På bagkant af de kritiske revisorers gennemgang af foreningens årsrapport blev spørgsmålet om vores bank løftet. De kritiske revisorer ønskede at Forretningsudvalget drøftede behovet for at anvende placere vores midler i forskellige banker.

Vi er gennem den danske garantiformue dækket op til 750 tkr. pr. 16.6.2026 er vores indestående i *AL Sydbank* ca. 3.2 mio. kr. AL Sydbank er en SIFI-bank (Systemisk Vigtigt Finansielt Institut) og hermed underlagt yderligere strenge krav. Spørgsmålet er drøftet med vores statsautoriserede revisor der ikke så nogen grund til at sikre os yderligere.

Beslutning:

Forretningsudvalget fastholder vores nuværende set up i AL Sydbank.

7. Orientering fra

a. Landsformanden

Lars orienterede om foreningens kommende besøg af H.M. Kong Frederik hvor vi aktiverer protektionen. Desuden fortalte han om projektet Nordic Compass hvor førende erhvervsvirksomheder er gået sammen i et nyt nordisk samarbejde.

Udvalget orienteret om den nye regering som formanden har rakt ud til for et møde om vores kommende samarbejde.

b. Politisk udvalg

Jonas præsenterede fredsprojektet og foreslog at udarbejde et politisk papir om fred med input fra tillidsmandsdagen, med henvisning til foreningens historiske rolle som fredsforening. **Annette** understregede at fred ikke er i modsætning til beredskab og forsvar.

Der var bred opbakning i udvalget til at afholde en konference om emnet, eventuelt i efteråret eller vinteren. Udvalget fremhævede også vigtigheden af at inddrage historiske erfaringer og medlemmerne ex. gennem oplæg fra **Isabell Bramsen** på tillidsmandsdagen. Udvalget arbejder videre med planen og det videre forløb.

c. BSNGO-netværket

Susanne fortalte at arbejdet forløber planlagt.

d. Landskontoret

Foreningen har aktuelt omkring 9.500 medlemmer, hvilket er et flot niveau, at vi er lykkedes med at vækste trods kontingentindkrævninger i foråret. Samtidig er vi ved at være i mål med implementeringen af et nyt medlemssystem, som har været en omfattende og krævende opgave.

Deltagelsen på Folkemødet forløb godt, hvor foreningen både modererede og deltog i debatter om fredagen og lørdagen, ligesom der blev afholdt en række møder og etableret netværk med relevante organisationer. På Kulturmødet bidrager foreningen med et telt bemandet af frivillige samt afholdelse af en debat på Hovedscenen.

Sankt Hans fejres som et lokalforeningsarrangement, hvor landskontoret støtter op med deltagelse med yngre kræfter fra Nordjobb og Norden i Skolen. Nordjobb har i år nået over 150 ansatte i Danmark, hvilket er højeste niveau i mange år. I FNF har vi ansat en ny chef for Norden i Skolen i form af Gro Frank Rasmussen.

I forhold til Nordisk Ministerråd arbejdes der på at få møder med ministre i kalenderen i forbindelse med Nordisk Råds session, samt at skabe en bedre finansieringsmodel, hvor vi får faste driftsmidler. Endelig afholdes der i næste uge Nordisk Lejrskole med 80 deltagere, i den forbindelse kommer Kristeligt Dagblad for at lave et interview.

Emilia Modigh deltog i mødet og fortalte om foreningens nye Interreg projekt Nordstart, der handler om erhvervslivet, og målet om at hjælpe med at få flere unge til at tage en erhvervsuddannelse. I den forbindelse påpegede **Annette** at vi skal have informeret danske erhvervsskoler. Ydermere fortalte **Christian** om muligheden for at søge endnu et Interreg projekt om et dansk/norsk informationskontor.

8. Repræsentantskabsmøde.

Forretningsudvalget evaluerede repræsentantskabsmødet d 9 maj.

Udvalget vurderede, at mødet var vellykket med en god placering og en positiv stemning, der gav gode muligheder for dialog og netværk. Samtidig blev det fremhævet som et mål fremadrettet at udvide arrangementet, blandt andet med deltagelse af presse og eksterne oplægsholdere.

Der blev peget på et potentiale for at styrke deltagernes aktive inddragelse, herunder ved at skabe mere liv i debatten og få flere stemmer i spil. Det kunne ske gennem en kaffepause til uformel dialog

ved bordene uden at det bliver deciderede gruppearbejder. Ligeledes kan lokalafdelinger opfordres til at drøfte indstillinger og indlæg i forvejen, så de er forberedte på en debat.

9. FNF

I 2027 er Danmark formand for FNF, og skal sætte en retning for formandskabet.

Christian præsenterede forslag til danske fokusområder;

- Relationer/venskaber i Norden
 - o Kan udmøntes i en nyfortolkning af venskabstanken i Foreningen NORDEN, finde nye mødesteder for medlemmer og mennesker i Norden mv.
- Civil beredskab/sikkerhed i Norden
 - o Kan udmøntes i en ny politik for hele FNF og fælles konference mv.

Forretningsudvalget drøftede emnerne for det danske formandskab og påpegede at beredskab er mere end katastrofer, det er også civilsamfund, kultur og det mellemfolkelige.

Beslutning

Forretningsudvalget giver landskontoret mandat til at udarbejde en indstilling til Landsstyrelsen at vedtage de to fokuspunkter for formandskabet. Denne indstilling sendes til Forretningsudvalget inden landsstyrelsesmødet.

10. Demokrativærnet

AOF har startet et projekt, Demokrativærnet, som er en sammenslutning af organisationer, frivillige, offentlige og private der arbejder med demokratiet.

Foreningen NORDEN er blevet spurgt om vi vil være en del af netværket, det er som en start gratis at være medlem af. Blandt medlemmerne er bl.a. KL, Dansk Erhverv, Dansk Industri, FH, Oplysningsforbund mfl.

Beslutning

Forretningsudvalget godkendte at Foreningen NORDEN tilslutter sig Demokrativærnet.

11. Næste møde – forslag til datoer

Landsstyrelsesmøde d. 12. september København

Tillidsmandsdag d. 14. november på Hindsgavl Slot

Forretningsudvalgsmøde d. 7. oktober

*Forretningsudvalgsmøde d. 2. december – **Christian** undersøger om det kan blive i Flensborg hos Den Danske Generalkonsul.*

12. Evt.