

FORENINGEN NORDEN

REFERAT AF Foreningen NORDENs repræsentantskabsmøde LØRDAG DEN 12. MAJ 2012 KL. 10.00 STRIB FRITIDS- OG AKTIVITETSCENTER Ny Billeshavevej 1, Strib, 5500 Middelfart

Mødet blev indledt af landsformanden **Arne Nielsen**. Derefter var der **Fællessang: I østen stiger solen op. Akkompagnement: Middelfart Musikskole.**

Velkomst v./ **Landsformanden Arne Nielsen**
Borgmester Steen Dahlstrøm, Middelfart Kommune

Kulturelt indslag ved **Middelfart Musikskole.**

Repræsentantskabet gik herefter over til uddelingen af **Foreningen NORDENs Hæderspris** til **Henrik Hagemann** for hans mangeårige indsats for det nordiske samarbejde og Foreningen NORDEN.

AD DAGSORDENENS PUNKT 1) VALG AF DIRIGENT:

Arne Nielsen foreslog **Peter Palshøj** til dirigent.

Peter Palshøj blev valgt og overtog dirigentstolen. Han takkede for valget og konstaterede, at mødet var lovligt indkaldt og beslutningsdygtigt jf. vedtægternes § 7 stk. 4: "*Ordinært repræsentantskabsmøde holdes hvert år i maj/juni. Mødet indkaldes senest 1. marts.*"

AD DAGSORDENENS PUNKT 2) LANDSFORMANDENS BERETNING OM VIRKSOMHEDEN:

Dirigenten henviste til den skriftlige beretning, der var udsendt til deltagerne på forhånd. (*Beretningen kan ses på foreningens hjemmeside eller rekvireres fra landskontoret*).

Herefter gav **dirigenten** ordet til **landsformanden, Arne Nielsen**, der aflagde den mundtlige beretning (*bilag 1*).

Efter beretningen var der debat.

Anders Hind, DATS takkede for beretningen og sendte en hilsen fra DATS. Han glædede sig over de konkrete tiltag i formandens beretning og over at der er mere brug for det nordiske samarbejde. Han var også enig i, at Norden værdimæssigt var vigtig i globaliseringen, herunder at vi holder fast i, at de folkelige bevægelser er grundlaget for vores folkestyre.

Susanne Prip Madsen, København takkede for beretningen og takkede **Henrik Hagemann** for hans indsats i foreningen. Hun mente også de folkelige bevægelser var et vigtigt element i den nordiske værdipolitik, og hun berettede om arbejdet i 2011 i forbindelse med frivillighedsåret. Hun nævnte også foreningens engagement i Østersørådet, som giver god mulighed for at berette om vores folkestyremodel i de lande omkring Østersøen, som ikke er vokset op med modellen.

Georg Møller, næstformand takkede også for beretningen og glædede sig over, at foreningen var blevet inviteret med i den politiske følgegruppe, folkettinget havde nedsat om grænsehindringsarbejdet. Det er et godt tegn i tider, hvor flere og flere opgaver ellers overtages af embedsværket. Vi skal præge og styrke det nordiske på alle områder, Norden er kommet mere frem blandt politikere og i pressen. Det skal vi udnytte. Han nævnte også, at vi i den forbindelse skulle nytænke vores udvalgsstruktur, vi skal være fleksible og sikre en bedre branding af foreningen.

Frants Hagen Hagensen, Frederiksberg takkede også for beretningen, og glædede sig over, at der blev sagt tak til de mange frivillige, der gør en uegennyttig indsats for foreningen i det daglige. Han kommenterede **Wetterbergs** løse tanker om en nordisk forbundsstat, og advarede mod at gøre ham til guru. Hans tanker er en utopi, som vi ikke skal lægge så meget vægt på, hvilket også var bakket op af historikeren **Uffe Østergaards** indlæg på sidste års tillidsmandsmøde. Også forsvarsområdet skal stadig være inden for NATO, hvor flere ikke alle nordiske lande deltager, så alene af den grund er det ikke muligt som eksempel at have et forsvarssamarbejde.

Line Barfod, landsstyrelsen tilsluttede sig takken for beretningen og takken til **Henrik Hagemann** i forbindelse med overrækkelse af hædersprisen. Hun anbefalede, at vi forsat så positivt på **Wetterbergs** vision, men måske talte mere om et statsforbund end en forbundsstat. Vi skal udvikle samarbejdet, og hvis vi ikke udvikler samarbejdet, så forsvinder fortidens landvindinger også. Vi skal også se på de konkrete områder, hvordan får vi et tættere nordisk samarbejde inden for sundhedsområdet, telemedicin. **Stoltenberg**-rapporten anviser også mere sikkerhedspolitisk samarbejde, mere mægling og fredsarbejde, bedre beredskabssamarbejde. Hun anbefalede også, at landsforeningen fik en kommunikationsekspert til at hjælpe med at sikre, at foreningen får en stærkere profil over for befolkningen og politikerne. Hun mente også foreningen burde være aktive i forbindelse med revisionen af grundloven – og bl.a. lære af de andre nordiske landes grundlove.

Povl Petersen, Åbenrå takkede for beretningen og glædede sig over, at interessen for det nordiske er stigende i befolkningen. Vi skulle informere mere bredt om det nordiske, og foreningen er repræsenteret i mange sammenhænge. Men hvor er vi selv proaktive? Og så er vi med 12.000 medlemmer for få – vi skal have mere engagement i at rekruttere medlemmer fra landsforeningens side.

Ann Møller Gram, Haderslev/Frøs Herred mente også, vi skulle koncentrere os mere om skolearbejdet. Skolerne bør indgå mere – og hun foreslog en nordisk demokratikanon. Hun håbede også på en bedre skolehjemmeside, og spurgte til udviklingen af den.

Bent Roskjær, Helsingør var enig i, at 12.000 medlemmer ikke var nok. Vi skal brede det nordiske budskab bedre ud. Han nævnte Bogens Dag, som der var tradition for i Helsingør-Helsingborg samarbejdet. Og han inviterede alle til at deltage i Bogens Dag søndag den 11. november i Stadsteatret i Helsingborg.

Niels Bundgaard, Horsens var også kritisk over for tankerne om en nordisk union. Og forsvarssamarbejdet var heller ikke muligt nordisk med Sverige, som meldte sig ud for mange år siden. Dog så han mulighederne inden for sø redningstjenesten. Han henviste angående medlemstal til Horsens, hvor medlemstallet var fordoblet over de senere år ikke mindst med baggrund i aktiviteten Horsens læser Nordisk, som foreningen havde etableret sammen med biblioteket. Ideen var dermed givet videre.

Torben Dinesen, Præstø foreslog, at foreningen gav de unge fra musikskolen, som indledte repræsentantskabets kulturelle indslag, et gratis medlemskab af foreningen.

Erling Pilgaard, Ålborg mente også, at vi løftede fanen for højt, når vi talte om **Wetterberg** og den nordiske union. Og han var enig i, at vi skulle gøre noget mere for at styrke medlemstallet. Tag fat i de

store årgange, som nu går på pension. I Ålborg havde man gode erfaringer med Syng Med-aftner. Ideen var hermed givet videre.

Mads Fritzbojer, København takkede for beretningen, og overbragte en hilsen fra de unge i foreningen. Han mente også, at vi skulle holde os de ungdomsrettede projekter for øje, såsom Nordjobb, universitetssamarbejde og Foreningen NORDENS Ungdom. Mærkesagerne er fælles, så hans opfordring var: tænk også ungt, når I tænker nordisk.

Axel Schade, Brønderslev henviste til Ålborg, som nu var landets største lokalafdeling. De havde nogle redskaber til at hverve medlemmer, som vi alle kunne lære af. Det er noget, vi skal bruge energi på alle sammen. Han henviste også til intern kommunikation og i den forbindelse henviste han til den nye kredshjemmeside, som nu var i luften og fortsat ville blive udviklet.

Arne Nielsen, landsformand takkede for den livlige drøftelse, kommenterede indlæggene og svarede på de enkelte spørgsmål. Han mente også, det var vigtigt at have medlemsarbejdet, som prioritet, herunder skulle vi huske de unge. Vi skal også blive bedre til at komme til orde med nordiske synspunkter. **Wetterberg** har givet os noget at tænke over – men vi ønsker også en mere jordnær og konkret udvikling af det nordiske samarbejde. Han var enig i, at vi skulle styrke samarbejdet med skoler og biblioteker, og skolehjemmesiden var nu overdraget til Foreningerne Nordens Forbund, så en endnu bedre fællesnordisk skolehjemmeside kunne gå i luften i begyndelsen af det nye skoleår. Han takkede for ideen om at give de unge fra musikskolen et gratis medlemskab, hvilket vi ville gøre. Han takkede også for de gode aktivitetsideer fra Horsens og Ålborg.

Repræsentantskabet vedtog enstemmigt den skriftlige og mundtlige beretning.

AD DAGSORDENENS PUNKT 3)

LANDSSTYRELSENS FORSLAG TIL STRATEGI:

Dirigenten henviste til den udsendte kommenterede dagsorden.

Dirigenten gav ordet til medlem af forretningsudvalget og aktivitetsudvalget **Svend Tychsen**, der forelagde Strategien.

Efter en kort debat og en enkelt ændring blev den foreslåede Strategi vedtaget (*bilag 2*).

AD DAGSORDENENS PUNKT 4)

FORSLAG FRA LANDSSTYRELSEN:

Dirigenten gjorde opmærksom på, at ikke var modtaget forslag.

AD DAGSORDENENS PUNKT 5)

FORSLAG TIL BEHANDLING JF. § 7, STK. 4.:

Dirigenten gjorde opmærksom på, at der ved tidsfristens udløb ikke var modtaget forslag.

AD DAGSORDENENS PUNKT 6)

VEDTÆGTSÆNDRINGER

Landsstyrelsen indstillede en række ændringer til vedtægterne vedrørende foreningens kredse.

Næstformanden **Georg Møller** forelagde vedtægterne, og efter en kort debat og få redaktionelle rettelser, blev vedtægterne vedtaget (*bilag 3*).

AD DAGSORDENENS PUNKT 7)
GODKENDELSE AF REGNSKAB:

Dirigenten henviste til Foreningen NORDENs regnskab for 2011, der var udsendt som bilag til den kommenterede dagsorden sammen med revisionsprotokol og udtalelsen fra foreningens kritiske revisorer. Han henviste også til, at landsstyrelsen **indstillede** regnskabet til vedtagelse.

Dirigenten spurgte efter der var givet svar på spørgsmål, om man kunne **godkende regnskabet, hvilket repræsentantskabet gjorde.**

AD DAGSORDENENS PUNKT 8)
FASTSÆTTELSE AF KONTINGENTER:

Dirigenten henviste til den udsendte kommenterede dagsorden. Sidste regulering fandt sted pr. 2011, skal kontingenterne reguleres på ny pr. 2013.

Repræsentantskabet vedtog følgende kontingentsatser:

Kontingentformer	Kontingent for indeværende periode	Kontingent fra 1.1.2013
Personligt medlemskab:	240 kr. pr år	260 kr. pr år
Husstandsmedlemskab: Medlemskab dækker en familie inkl. børn, indtil disse når det fyldte 18. år. Der fremsendes kun ét sæt materiale til adressen	315 kr. pr år	340 kr. pr år
Pensionistmedlemskab: Medlemskab dækker en pensionist fra folkepensionsalderen samt førtidspensionister	145 kr. pr år	160 kr. pr år
Pensionistpar-medlemskab: Medlemskabet dækker gifte/samboende pensionister fra den yngste når folkepensionsalderen, samt førtidspensionistpar. Der fremsendes kun 1 sæt materiale til adressen	175 kr. pr år	200 kr. pr år
Støttemedlemmer: Lokale foreninger, institutioner og virksomheder aftaler kontingent med lokalafdelingen. Landsorganisationer og landsdækkende virksomheder aftaler kontingent med landsforeningen		
Skolemedlemmer: Disse modtager medlemsgoder, såsom tilbud om lån eller køb af undervisningsmateriale, om brevveksling mellem klasser og evt. støtte til udvekslingsrejser for elever og lærere Skoler med under 100 elever	475 kr. pr år	495 kr. pr år 200 kr. pr år
Biblioteksmedlemmer: Disse modtager ekstra medlemsgoder i form af informationsmateriale og tilbud om nordiske arrangementer	395 kr. pr år	395 kr. pr år

Vedrørende kontingentfordeling mellem lokalafdelinger og landsforening fremgår det af vedtægter, at kontingentet fordeles 50/50.

Kredsens medlemstilskud i år 2013 vil være 5 kr. pr medlemskab.

AD DAGSORDENENS PUNKT 9)
GODKENDELSE AF JUSTERET BUDGET FOR DET LØBENDE ÅR
OG BUDGET FOR DE TO FØLGENDE ÅR:

Dirigenten henviste til revideret budget for år 2012 samt revideret budgetforslag for 2013 og nyt budget for 2014. Budgetterne indstilles til vedtagelse af landsstyrelsen (*bilag 4*).

Repræsentantskabet vedtog de af landsstyrelsen indstillede budgetter uden ændringer.

AD DAGSORDENENS PUNKT 10)
VALG AF LANDSFORMAND:

Dirigenten henviste til den udsendte kommenterede dagsorden, hvor der ikke ved tidsfristens udløb var modtaget forslag om nyvalg, og landsstyrelsen havde indstillet **Arne Nielsen**.

Arne Nielsen blev valgt med akklamation.

AD DAGSORDENENS PUNKT 11)
VALG AF LANDSSTYRELSESMEDLEMMER:

Dirigenten henviste til de i den kommenterede dagsorden og oplyste indstillinger til **valg**, hvor alle nu er på valg efter de nye vedtægter.

Dirigenten konstaterede, at Repræsentantskabsmødet i henhold til den nye vedtægters § 10 stk. 2 vælger indtil 10 Landsstyrelsesmedlemmer. Følgende Landsstyrelsesmedlemmer er repræsentantskabsvalgte:

Line Barfod
Henrik Brodersen
Bente Dahl
Jørgen Glenthøj
Henrik Hagemann
Karen Klint
Susanne Prip Madsen
Marion Pedersen
Torben Rasmussen
Kristen Touborg

Landsstyrelsen foreslår genvalg af

Line Barfod
Bente Dahl
Jørgen Glenthøj
Karen Klint
Marion Pedersen
Susanne Prip Madsen
Kristen Touborg

Og nyvalg af

Marie Krarup (MF, DF – medlem af Nordisk Råd)
Finn Sørensen (MF, EL – medlem af Nordisk Råd)

Jeppe Mikkelsen (MF, RV – medlem af Nordisk Råd)

Ovennævnte blev valgt.

AD DAGSORDENENS PUNKT 12)

VALG AF TO KRITISKE REVISORER, HVORAF

ÉN SKAL VÆRE LOKALAFDELINGSREPRÆSENTANT:

Dirigenten henviste til den kommenterede dagsorden og landsstyrelsen **indstiller Winnie Vitzansky, fhv. direktør i Danmarks Biblioteksforening og Dora Bentsen, København** til genvalg.

Repræsentantskabet godkendte indstillingen.

AD DAGSORDENENS PUNKT 13)

FASTSÆTTELSE AF NÆSTE ÅRS REPRÆSENTANTSKABSMØDE:

Landsstyrelsen **indstiller**, at næste års repræsentantskabsmøde afholdes **lørdag den 4. maj 2013 på Frederiksberg.**

Forslaget blev vedtaget.

AD DAGSORDENENS PUNKT 14)

TEMADRØFTELSE OM NORDISK SPROGPOLITIK

Oplæg til temadrøftelse v./ Bodil Aurstad, Nordisk Sprogkoordination og 'Skal vi i Norden tale svengelsk, danglish eller hvad?' ved Henrik Hagemann, formand for Foreningen NORDENs **Sprogudvalg**. Begge kom med inspirerende indlæg om Norden og globaliseringen samt om Foreningen NORDENs rolle i fremtiden.

b.) Eventuelt forslag til udtalelse

Foreningen NORDENs Sprogudvalg fremlagde et forslag til udtalelse, der blev vedtaget (*bilag 5*).

AD DAGSORDENENS PUNKT 15)

EVENTUELT

Arne Nielsen takkede for valget. Han takkede også **dirigenten** for veludført hverv og deltagerne for deres konstruktive bidrag.

Mødet **afsluttedes** herefter af **dirigenten**, der takkede for god ro og orden, hvorefter var der fællessang.

PJL/pjl 15.05.12

MUNDTLIG ÅRSBERETNING

Kære venner.

Nu er det to år siden, at vi sidst holdt et ordinært repræsentantskabsmøde. Sidste år havde vi temarepræsentantskabsmødet i Albertslund om Klima, hvor bl.a. Nordisk Råds nuværende præsident Helgi Hjörvar kom med et interessant oplæg og også fik berettet lidt om den økonomiske krise i Island. Temarepræsentantskabsmødet var spændende. Alligevel afslørede det, at to år er for lang tid mellem ordinære, besluttende repræsentantskabsmøder. Vores forening er fortsat i en dynamisk udvikling, og med en dynamisk udvikling kræves også en smidig beslutningsgang. Nok har vi et forretningsudvalg og en landsstyrelse, men der er vigtige sager, som kræver repræsentantskabsbeslutninger. Derfor har vi også i det forløbne år arbejdet med at få et forslag til struktur, der tager hensyn til de behov, som vi har i en organisation som vores. Når jeg siger vi, er det fordi landsstyrelsen på sit møde marts 2009 stadfæstede, at fokus for landsstyrelsens arbejde skal være fremadrettet, og at der i den ånd skulle udarbejdes en strategi for foreningens organisatoriske forhold. Jeg fortalte kort om starten af dette arbejde på temarepræsentantskabsmødet i Albertslund. Siden har foreningens aktivitetsudvalg arbejdet med en strategi- og handlingsplan, som nu er blevet samarbejdet med foreningens mere generelle strategi- og handlingsplan, der nu ligger på bordet for drøftelse her i dag. I mellemtiden har vi på formandsmøder og to landsstyrelsesmøder drøftet oplæggene og parallelt hermed er der – som en konsekvens af de mål, der nu er blevet sat op – udarbejdet et forslag til nye vedtægter. Strategiplanen og vedtægterne udgør en helhed, og det har været dejligt at se, at alle har arbejdet i samme retning: aktivitetsudvalg, forretningsudvalg og landsstyrelse. Også kredsene har vi været meget enige om; kun vedtægtsplaceringen har givet en mindre uenighed, som jeg tror vi får skabt en enighed om i dag. Det er - i forhold til den store del af reformen - mere et teknisk spørgsmål end et foreningspolitisk. Selve strategiplansarbejdet har i meget høj grad gået ud på at skabe sammenhæng i foreningen. Det foreningspolitiske og det organisatoriske er to vigtige platforme for vort arbejde – uden det politiske ingen organisation og omvendt. Som nordisk forening kæmper vi for mere nordisk samarbejde, men vi sætter også handling bag, gennem de personlige kontakter vi skaber over landegrænserne. Det går hånd i hånd og giver vores forening troværdighed. Det nordiske bliver ofte angrebet for at være store ord og skåltaler, derfor må vi i handlingen vise, at vi faktisk mener det, vi siger! Samtidig har vi fornyet foreningen, så den i højere grad passer til dagens virkelighed. Og det er en proces, vi aldrig bliver færdige med. Men foreløbig har det været vigtigt at slå fast, at vi er en folkelig forening, med streg under folkelig. Derfor har vi ændret på magtfordelingen i de styrende organer, således af vægten af repræsentanter fra det lokale NORDEN-arbejde styrkes. Det er foreningens medlemmer, der skal bestemme foreningens fremtid! Men vi har også brug for inspiration udefra – derfor fastholder vi, at primært folketingets partier og andre ressourcepersoner får repræsentation i vores landsstyrelse. Det hindrer, at vi får en debat i en glasklokke, og sikrer nødvendige input til vores drøftelser af det nordiske samarbejdes fremdrift, samtidig med at vi fastholder en række ”ambassadører” for vores sag, der hvor de nordiske beslutninger træffes. Vi har, i konsekvens af erfaringerne fra sidste år, måtte erkende, at vi ikke kan have to år mellem repræsentantskabets besluttende møder, så også her har vi fortaget de nødvendige ændringer. Vi har gennemgået foreningens forskellige led fra det enkelte medlem via lokalafdelingerne til kredse og videre til landsforeningen.

Ja, vi er faktisk også begyndt at se på det nordiske, som et mere sammenhængende del i vores samlede organisation. Det var også derfor jeg sagde før, at det er en proces vi aldrig bliver færdige med. Måske ender det en gang ude i fremtiden med én nordisk forening, der så har landene, kredsene, lokalafdelingerne og medlemmerne i en samlet struktur. Bare rolig, det bliver ikke i morgen. Men hvis vi ikke tænker visionen med i vores arbejde, så kan det være vi forspilder nogle muligheder, og det har vi

under ingen omstændigheder råd til. Nu skal alt nordisk ikke være højtravende, det må jo godt være praktisk. Og vi kan jo starte det nordiske samarbejde i foreningerne NORDEN (FNF) med at udvikle fælles skolehjemmeside, fælles it-indkøb, fælles medlemsregister, fælles information f.eks. gennem etableringen af en fællesnordisk netavis, hvor vi tager de nordisk relavante artikler fra hver forenings blad og lægger op på en netavis. Når vi udkommer fire gange om året i fire lande, så bliver det faktisk til fornyelse af netavisen 16 gange om året, hvilket er bedre end de flestes nettidsskrifter. Og så kan det jo være om nogle år, at vi kan lave et fælles blad, og spare omkostninger uden at det går ud over kvaliteten! – Og for de, der ikke kan huske det: Vi havde indtil 1990 faktisk et fællesnordisk blad *Vi i Norden*. Vi fik vores eget blad *Norden Nu* i 1986 i konsekvens af, at svenskerne var blevet så ”rige” (de får faktisk et noget større statstilskud pr medlem end vi gør i Danmark), at de startede deres eget blad, hvilket betød, at den fællesnordiske bladløsning hang i en tynd tråd og blev opgivet helt i 1990.

Vi har også set på medlemsbasen i foreningen. Og selv om vi gerne vil have medlemsfremgang, ingen tvivl om det, så må vi glædes over, at medlemstilbagegangen ikke er så stor, som i andre foreninger af vores type. Vi har nu et meget godt tag i befolkningen med vores over 13.000 medlemmer. Vi er en forening, der lægges mærke til! Og nok samler vi den gruppe af befolkningen, der enten er ved at miste hårfarven eller håret som helhed. Men gennemsnitsalderen i vores forening er ikke steget, selv om gennemsnitsalderen i samfundet er det. Så vi er blevet relativt yngre! Og når vi ser på demografiudviklingen i samfundet, så får vi flere potentielle medlemmer i vores alderskategori, og de får større købekraft, så vi kan måske godt hæve kontingentet for pensionister. Det er nu ikke årsagen til, at vi i vores drøftelser har lagt vægt på, at rekrutteringen af nye medlemmer skal ske blandt de unge under 30 (i Foreningen NORDENs Ungdom) og de over 45 i Foreningen NORDEN. Det med at få børnefamilierne med er ikke et fokuspunkt i medlemrekrutteringen. I stedet for at arbejde med en tabersag bør vi koncentrere indsatsen med at få de medlemmer, som er mulige. Børn og karriere går ikke godt i spænd med foreningsliv. Lad os bare se det i øjnene. De unge er hårdt spændt for. Til gengæld skal vi gøre alt, hvad vi kan, for at få de på 45+ med i foreningen.

Og ud over et varieret tilbud lokalt med gode foredrag, gerne et aktivt venskabsbysamarbejde, så har det vist sig, at vi rekruterer nye medlemmer via vores rejser. Der er salg i gode nordiske kulturrejser, hvor deltagerne blev ledt gennem rejsen af et kyndigt NORDEN-medlem.

Det skal dog også nævnes, at vi sammen med FNU har taget initiativ til at skabe et forum for medlemmer af FNU, som er ved at blive for gamle til at være med der, men måske ikke synes at foreningen NORDEN umiddelbart tiltrækker dem. Vi har etableret en facebookkontakt med navnet foreningen NORDEN 30+, og der er allerede en del medlemmer her, der udveksler synspunkter og tanken er, at vi på et tidspunkt vil etablere et arrangement, hvor de der er med her kan mødes på en eller anden måde.

I Albertslund kom jeg med et indlæg, der indeholdt en kort status om foreningens virksomhed, sådan som vedtægterne foreskrev. Derfor vil jeg i denne mundtlige beretning holde mig primært til foreningens aktiviteter i det forgangne år. Den skriftlige årsberetning er dog lavet som en toårig beretning. 2009 var ud over strategiplaner og vedtægter præget af klima- og miljøaktiviteter som kulminerede i december med afholdelsen af FN's Klimakonference i København. Allerede på Internt Kursus i november 2008 lagde vi sammen med tillidsfolkene linjen for klimaaktiviteterne. På kurset blev det foreslået, at vi lave et klimaindkøbsnet. Deltagerne var knap kommet hjem fra kurset, før det meget flotte net med det gode, tvetydige slogan *Norden – et godt miljø* blev sendt ud til lokalafdelingerne. Det blev et hit og gav mod på mere, så senere på året fik vi lavet svanekrusene, som også blev et stort hit. Vi søgte penge til en Klimaturne, *På sporet af Klimaet*. Vi fik pengene og i et godt samarbejde med DSB gennemførte vi turneen i november 2009, hvor en række togstationer og et enkelt færgetselskab lagde kvadratmeter til et varieret kultur- og oplysningsprogram. Det tiltrak ikke lige mange deltagere alle steder, men det fik stor lokal medieomtale og skabte opmærksomhed. Opdragsgiveren Nordisk Ministerråd, som havde givet pengene til projektet, var også fornøjet og skrev for nyligt, at de ”godkendte jeres slutrapport fra projektet samt projektrejseskabet, og jeg skal på gruppens vegne takke jer for den gode implementering af projektet.” Så nedsættelsen af vores Klima- og Miljøudvalg har resulteret i et internt kursus om Klima, klimaindkøbsposen og en velgennemført klimaturne. Som jeg sagde tidligere: når det foreningspolitiske og aktiviteter går hånd i hånd giver det troværdighed – det har udvalget sørget for.

Nu er COP15 overstået. Jeg tør ikke sige ”vel overstået” – det er der for mange meninger om. Danmarks og Nordens centrale rolle i denne storpolitiske begivenhed er nu overstået, men vi udnyttede chancen til at få budskaber ud og opmærksomhed, og missionen lykkedes. Så nu er vi indstillet på at nedlægge udvalget og måske senere lave et nyt politisk orienteret udvalg. Globalisering og Unionstanker er to vigtige nøgleord, og når vi når lidt videre, kan det godt være, at vi får brug for en nærmere udredning om dette, hvor vi også kan sætte teori og praksis sammen.

Globaliseringen har på det politiske plan præget vores arbejde i det forgangne år. Vi arbejder i lang tid med at få udformet et politisk manifest, og i maj måned sidste år kunne vi sende oplægget ”*Norden i Globaliseringen – Globaliseringen i Norden*” til den nordiske samarbejdsminister som vores oplæg til den danske regerings formandskab for Nordisk Ministerråd 2010. Oplægget er et digert værk på 17 tætskrevne sider – jeg ved ikke om I alle fik det læst, da det kom som indstik i Norden NU sidste år. Men det blev taget overordentligt vel imod af regeringen – og regeringens formandskabsprogram er i meget høj grad præget af vores formuleringer, som (selvfølgelig!) kom lige inden de selv skulle til at skrive formandskabsprogrammet. Derfor bad regeringen også os om at være vært ved præsentationen af formandskabsprogrammet. Et overtegn og vel gennemført arrangement i Fællessalen på Christiansborg den 22. januar blev så startskuddet til formandskabet, hvor den tidligere nordiske minister Bertel Haarder til slut takkede foreningen for indsatsen i forbindelse med programmets tilblivelse. Så vores oplæg har høstet stor anerkendelse både fra dansk og nordisk side. Ingen anden Norden-forening har formuleret sig så sammenhængende om dette tema, og vi har tilbudt de andre foreninger oplægget, som vi med deres ændringer og tilføjelser kan gøre til et fællesnordisk globaliseringsoplæg. Hvorfor skal vi stå med hver vores formuleringer, når vi kan gøre tingene sammen og få endnu større gennemslagskraft. Det er det krav vil stiller til landene i Norden, så bør vi også selv leve op til det!

Som I måske har mærket, er jeg lidt optaget af mere fællesnordisk aktion fra den folkelige side. Ikke over en nat, men godt gennemtænkt og godt gennemført. Retningen skal stikkes ud. Derfor var det også befriende, at den svenske historiker og debattør Gunnar Wetterberg slog i bolledejen i Dagens Nyheter lige før Nordisk Råd samledes i Stockholm i oktober sidste år. I en helsides artikel, krævede han Kalmarunionen tilbage. Jo, man skal gå langt for at blive hørt, og det gjorde han så : gik langt og blev hørt. Men hans pointer har sat gang i en positiv debat om en revitalisering af det nordiske samarbejde. Kronikken blev fulgt op af endnu en kronik, da avisen havde registreret meget stor interesse for synspunktet.

Alle de nordiske landes foreninger Norden har med stor interesse læst de to kronikker. Vi er meget optaget både af indholdet og de efterfølgende reaktioner, som synspunkterne har affødt. I Foreningerne Nordens Forbunds regi havde vi et møde med Gunnar Wetterberg i København den 26. januar i år, hvor han uddybede sine synspunkter.

Foreningerne Norden har til formål på alle områder at styrke det nordiske samarbejde indadtil og udadtil. Vores foreninger er med den meget brede folkelige baggrund, som vi repræsenterer, både vagthunden og pådriveren, når det gælder øget nordisk samarbejde. Især i de senere år har vi lagt meget stor vægt på øget nordisk samarbejde i forhold til den globalisering, som i disse år er ved at finde sin form. Et langt mere omfattende politisk samarbejde mellem de nordiske lande vil gavne os alle i en globaliseringstid, hvor små lande bliver usynlige og store regioner bliver dominerende. Så der er tale om rettidig omhu, hvis ikke vi skal forspilde de chancer, som vi netop nu har for at tilrettelægge det nordiske samarbejde i lyset af en globaliseret dagsorden. Næppe nogle andre lande end de nordiske kan så enkelt skabe en homogen region, hvor både værdipolitikken og den praktiske politik er så koordineret gennem årtiers samarbejde. Og ikke mindst væsentligt: hvor der er en så bred folkelig opbakning til samarbejdet.

Foreningerne Norden har allerede på statsministrenes globaliseringsforum i Island februar 2009 lanceret forslaget om et væsentligt udvidet nordisk samarbejde, som kunne medføre, at Norden - som den tiende største økonomi i verden - samlet kunne indgå i G20. Vi har støttet op om hovedsigtet i

Stoltenbergrapportens ideer om et styrket nordisk samarbejde på det udenrigs- og sikkerhedspolitiske område, vi har arbejdet for en styrket nordisk profil i klimaspørgsmålene, og vi har i mange år kæmpet for et langt mere intensivt nordisk samarbejde i EU. Nu hvor den europæiske dagsorden globaliseres, og hvor vores internationale fokus flyttes fra Europa til Verden, er det endnu mere vigtigt at diskutere en nordisk

samordning, som kan styrke vores internationale position. Hver for sig er vi små lande i global sammenhæng, sammen er vi en betydende region.

Norden har nogle fordele, når det drejer sig om regions- og unionstænkningen.

Norden er et folkeligt projekt. Det nordiske samarbejde er skabt af folket – nedefra og op. Resultaterne er folkelige og ikke institutionelle – bortset fra de, der er nødvendige for at fremme det folkelige fællesskab. Norden er geopolitisk intakt. Den folkelige opbakning til Norden er nærmest 100 %, som bl.a. Nordisk Råds undersøgelser har vist. Fra nord til syd, fra øst til vest er den folkelige opbakning til det nordiske samarbejde uden sidestykke. Norden er den mest homogene region, der findes.

Norden er et uprotektionistisk samarbejde. Norden er ikke etableret vendt mod andre, hverken handelspolitisk eller militært. Udsynet var større. Nordens dagsorden passer til den nye globale dagsorden, fordi Norden er et folkeligt regionalt samarbejde, der ikke er vendt mod andre, men tværtimod før, nu og i fremtiden faciliterer bredt internationalt samarbejde.

Hvis Norden fortsat skal bygge på bred folkelig legitimitet er det altafgørende, at det nordiske samarbejde er dynamisk og fremadrettet. Derfor er det vigtigt ikke bare at erkende, men også at handle efter, at et langt mere omfattende praktisk politisk samarbejde mellem de nordiske lande vil gavne os alle i en globaliseringstidsalder, hvor små lande bliver usynlige og store regioner bliver dominerende. Der er tale om rettidig omhu.

Foreningen NORDEN i Danmark arbejder på, at Foreningerne Nordens Forbund, som talsmand for det folkelige Norden, vil opfordre Nordisk Råd til at igangsætte et forstudie om de tanker, Gunnar Wetterberg er kommet med. En nordisk union kan have mange former, ligesom den europæiske ditto. Målet er ikke en ny Kalmarunion med Dronning Margrethe den Anden som statsoverhoved. Kalmarunionen døde for 600 år siden. Men en moderne unionstænkning, lagt ind i det nordiske samarbejdes dagsorden, kan virke forberedende på den moderne globaliseringstænkning. Det bør analyseres, så de nordiske lande forbereder sig på de nye globale, internationale, regionale og nationale rammer, som med hastige skridt er på vej, og som på vitale områder vil ændre den 200 år gamle nationalstatstænkning, som vi på godt og ondt er på vej væk fra. Hvis ikke der skal blive fem tabere, men én vinder, så skal forberedelserne i gang hurtigst muligt. Foreningerne Nordens Forbund bør opfordre Nordisk Råd til tage unionstankerne op nordisk og nationalt ved at

- Nordisk Råds præsidium snarest forbereder en temadrøftelse om emnet på næstkommende Nordisk Råds session i november 2010
- Sammensætte en gruppe af forskere, politikere, journalister, erhvervsfolk og repræsentanter for de folkelige foreninger, der kan lave et forstudie om de moderne unionstanker
- Gennemføre folkelige høringer i alle de nordiske lande og selvstyrende områder om unionstankerne
- Bruge kommunikationsplatformene i Nordisk Råds og Nordisk Ministerråds regi til at tage debatten op for at sikre, at debatten får mediemæssig opmærksomhed.

Vi har i årets løb udsendt 11 numre af Formandsinfo. Vi bestræber os på at tage små og store nordiske sager op - både de sager, der direkte vedrører foreningen og de, der kan inspirere vort arbejde. Ofte henviser vi til, hvor der kan læses videre, hvis der er interesse for det. Mange har udtrykt glæde over informationen, så vi vil fortsætte med et månedligt nyhedsbrev.

I det seneste nyhedsbrev kunne I læse, at vi havde vores nye nordiske samarbejdsminister på besøg i Malmøgade i for en måned siden. Herligt at hun selv valgte at komme. Karen Ellemann var oprigtigt interesseret i det nordiske samarbejde, og vi fik et godt, uformelt og engageret møde med vores nye minister. På mødet var unionstanken oppe, ligesom vi havde fået vores økonomiske situation flettet ind i drøftelsen, herunder vigtigheden af projektarbejdet. I den forbindelse blev Nordplusordningerne også taget op, lige som vi selvfølgelig tog sprogsamarbejdet ind i drøftelserne. Her var hun særlig interesseret og fortalt om sine (dårlige) erfaringer med skandinaviske sprog fra hendes egen tid som lærer. Mødet var

så godt, at hun nu selv har ønsket at komme på besøg i en lokalafdeling, og vi er ved at planlægge, at hun kan komme på besøg i Lyngby, hvor hun kan hører om lokalafdelingens arbejde og selv i en lidt mere offentlig sammenhæng kan fortælle om det danske formandskab. Når vi sammen med hendes ministerium har valgt Lyngby, hænger det sammen med, at det er der hun bor. I skal ikke holde jer tilbage, hvis I har ønske om at invitere ministeren. Vi skal nok oplyse, hvem I skal kontakte.

Til slut vil jeg gerne takke jer alle sammen for et fantastisk samarbejde. Vi har været igennem en noget turbulent periode, og økonomien er fortsat hårdt trængt. Alligevel møder jeg optimisme og større tro på fremtiden for foreningen, end jeg længe har set. Den nordiske sag er også kommet mere i vælten. Man kan sige, at når de andre lider får det nordiske en chance. Og alle internationale strukturer har store udfordringer i disse år på grund af globaliseringen. Dagordenerne ændres, indholdet tilpasses, måden at træffe beslutninger på justeres. Her er det nordiske samarbejde sluppet billigt – måske fordi vi aldrig har været protektionistiske og altid har haft det udsyn, der har gjort internationalt og globalt samarbejde til en vigtig del af det nordiske samarbejde. Norden passer godt til globaliseringen! Og måske passer globaliseringen godt til Norden: Det får os til at indse, at vi ikke kan undvære hinanden, hvis vi skal have indflydelse på den store verden. Den dagsorden har vi været dygtige nok til at gøre til vores dagsorden. På den måde har vi fået mere appel over for forskellige befolkningsgrupper og budskabet vil også appellere til de yngre generationer.

Så vi har en veldefineret arbejdsmark, som vi fortsat skal samarbejde om at dyrke og styrke både lokalt, regionalt, nationalt og nordisk.

Der er fortsat brug for Foreningen NORDEN! Tak!

Bilag 2

Foreningen NORDEN

Strategi 2010 - 2012

Indledning

Landsstyrelsen besluttede på sit møde i Kolding den 21. marts 2009, at ”Fokus for landsstyrelsens arbejde skal være fremadrettet, og der skal udarbejdes en strategi for foreningens organisatoriske forhold, herunder forholdet mellem det politiske og det administrative niveau”.

En sådan strategi er udarbejdet og indgår i den samlede strategiplan for perioden 2010 – 2012. (punkt 1 – 6).

Som bilag er medtaget en handlingsplan, der opsummerer de aktiviteter, der iværksættes i planperioden for i så høj grad som muligt at realisere strategiplanens visioner. Handlingsplanen skal være afstemt efter de budgetmæssige rammer og de praktiske muligheder for gennemførelse, og kan derfor undergå justeringer i perioden.

1. Idegrundlag

Vision

Foreningen NORDEN, dansk forening for nordisk samarbejde, har til formål på alle *områder at styrke og udvikle de nordiske folks samarbejde indadtil og udadtil.*

Strategi

Nordisk samarbejde er et simpelt spørgsmål om at samordne de nordiske landes lovgivninger, især på områder, der berører befolkningernes mulighed for kontakt over grænserne samt at samordne de nordiske landes synspunkter for at blive hørt i en globaliseret verden.

Hvis vi skal blive hørt internationalt, er vi nødt til at stå sammen. Hver for sig er vi for små til at kunne præge den internationale dagsorden – så enkelt er det. Vil vi høres, eller vil vi acceptere at være tilskuere? Vi har mange værdier sammen i Norden. Ofte overser vi det selv, men udefra er der ingen, der kan kende forskel på os:

- Den nordiske model bygger på et folkestyre med bredde og dybde, med folkeoplysning, folkeskole, folkehøjskole og folkeuniversitet, og med ytringsfrihed.
- En social velfærdsmodel, der bygger på det kollektive ansvar for de svageste i samfundet, og dermed forbundet højt skattetryk.
- Aftaler på arbejdsmarkedet, der giver rettigheder og pligter til såvel arbejdsgivere som arbejdstagere.
- Et kulturliv, hvor professionelle og amatører ikke er i modsætning til hinanden, men bruger hinanden.

Det er meget grundlæggende værdier, hvoraf næsten al praktisk politik udspringer. Hvor finder vi en region af selvstændige lande, hvor landene har så meget til fælles?

Vi har en unik folkelig tilslutning til Norden. Fra det nordlige Norge til Sønderjylland, fra det østlige Finland til Vestgrønland er der ingen tvivl om, at man tilhører Norden. Det føles ganske naturligt – men hvor finder vi en region af selvstændige lande, hvor befolkningen har så meget til fælles og ikke er delt i sympatier og antipatier?

Vi vil bruge den nordiske styrke, som folkeligt – godt hjulpet af vores forenings mangeårige arbejde – er vokset frem, nu når der er mere brug for samarbejdet end nogensinde før. Vi vil ikke henvises til tilskuerpladserne, når fremtidens dagsorden sættes!

Uddybning

Uddybningen fremgår af Foreningen NORDENs synspunkter forelagt i notatet Norden i Globaliseringen – globaliseringen i Norden, der er udarbejdet i forbindelse med, at Foreningen NORDEN har lagt pres på den danske regering, for at få regeringen til at sætte høje mål for det danske formandskab for det nordiske samarbejde 2010.

2. Organisation

Vision

Organisationen skal være opbygget så Foreningen NORDEN på en effektiv måde kan sikre at alle led arbejder med udvikling af foreningens grundlæggende ide.

Organisationens enkelte led skal have tydelige opgaver og kommunikationen i organisationen skal være åben og direkte.

Strategi

- Foreningen NORDEN er organiseret i lokalafdelinger, kredse og landsforening. Foreningen serviceres af en generalsekretær med medarbejdere. Denne hovedstruktur fastholdes.
- Der skal være etableret lokalafdelinger i alle kommuner. På længere sigt bør der være sammenfald mellem kommuner og lokalafdelingers geografiske dækning.
- Lokalafdelingerne er organiseret i kredse. Kredsene dækker et geografisk område med udgangspunkt i de gamle amter. Der sker løbende tilpasning efter behov. Kredsens opgaver er at være valgkredse i forhold til landsstyrelsen. Kredsene kan efter lokalafdelingernes beslutning varetage andre koordinerende opgaver for de lokalafdelinger, der hører til kredsene.
- Landsstyrelsen nedsætter forretningsudvalg og andre udvalg til varetagelse af foreningens løbende opgaver. Landsstyrelsen består af et antal kredsvalgte medlemmer samt et antal medlemmer valgt af repræsentantskabet. Det skal sikres at der er et flertal af kredsvalgte medlemmer i landsstyrelsen.

- Der skal foreligge en stillingsbeskrivelse for foreningens generalsekretær, der fastlægger kompetenceforhold mellem generalsekretær og den politiske ledelse.

Uddybning

Lokalafdelinger.

Der er en tendens til at flere lokalafdelinger har svært ved at etablere bestyrelser. Det betyder at nogle lokalafdelinger vælger sammenlægning med andre lokalafdelinger. Det er vigtigt at der fortsat er mindst en lokalafdeling i hver kommune. Lokalafdelingerne er foreningens livsgrundlag. Det er derfor vigtigt at der arrangeres aktiviteter som tiltrækker både gamle og nye medlemmer. I princippet er målgruppen alle aldersgrupper, men det er hensigtsmæssigt at lokalafdelingerne målretter aktiviteterne.

Kredse.

Kredsene skal fremover primært være valgkredse for landsstyrelsen, for at sikre en god geografisk dækning i landsstyrelsen. Opgaver i forhold til skolemedlemmer koordineres fremover af skole- og biblioteksudvalget og løses i højere grad i lokalafdelingerne. Lokalafdelingerne i kredsen kan beslutte, at der udføres andre fælles opgaver (rejser, programudgivelser, fælles arrangementer mv.)

Kredsens valgte medlemmer af landsstyrelsen har pligt til at sammenkalde til mindst et årligt møde, hvor der aflægges beretning om landsforeningens virksomhed, samt sikre valg af landsstyrelsesmedlemmer hvert andet år.

Landsstyrelsen.

I forbindelse med sammenlægning af lokalafdelinger og kredse er der langsomt sket en forskydning i balancen mellem kredsvalgte og repræsentantskabsvalgte medlemmer af landsstyrelsen. Der skal fremover sikres en bedre balance mellem antallet af kredsvalgte medlemmer af landsstyrelsen og de medlemmer, der vælges direkte af repræsentantskabet.

Stillingsbeskrivelse.

Der er udarbejdet stillingsbeskrivelse for generalsekretæren, der blandt andet fastlægger forholdet mellem generalsekretæren og den politiske ledelse.

Vedtægter.

Vedtægterne tilrettes i overensstemmelse med strategierne.

3. Medlemmerne

Vision

At Foreningen NORDEN ud over hele landet kan tilbyde et så varieret tilbud af arrangementer af nordisk relevans inden for kultur, natur, samfundsforhold og nordisk sammenhold og folkeligt samarbejde, samt at foreningen både kan fastholde de nuværende medlemmer og skabe forudsætningen for, at nye melder sig ind.

Strategi

Medlemmerne fordeler sig vedtægtsmæssigt på følgende grupper:

- Personlige medlemmer tilknyttet lokalforeninger
- Enkeltpersoner tilknyttet landsforeningen
- Skolemedlemmer
- Biblioteksmedlemmer
- Samarbejdende foreninger
- Virksomheder

De personlige medlemmer udgør både antalsmæssigt og kontingentmæssigt den allerstørste gruppe i Foreningen NORDEN. Samtidig foregår langt den største del af foreningens arrangementer i lokalforeningernes og kredsenes regi. De personlige medlemmer er derfor af afgørende betydning for Foreningen NORDENs fremtid.

Strategien skal sikre, at der hele tiden kommer nye medlemmer, samt at både nye og veltjente medlemmer føler sig godt hjemme i Foreningen NORDEN.

Det er derfor vigtigt, at der er:

- Gode tilbud i lokalforeninger og kredse
- Folkelig kontakt over de nordiske grænser
- Et godt medlemsblad og en god hjemmeside
- Velfungerende bestyrelser
- Kurser for og servicering af bestyrelsesmedlemmer
- Gode grunde til, at medlemmer af Foreningen NORDENs Ungdom melder sig ind i Foreningen NORDEN
- Fokus på at skaffe nye medlemmer, samt at der findes et godt og brugbart hvervemateriale
- En sammenhængskraft i hele Foreningen NORDEN, således at der både i lokalafdelinger, kredse og landsforening er en forståelse for og anerkendelse af hinandens vilkår og arbejde

Enkeltpersoner, samarbejdende foreninger og virksomheder, der er direkte tilknyttet landsforeningen, må serviceres individuelt ud fra deres særlige forudsætninger.

Skole- og biblioteksmedlemmer er meget vigtige samarbejdspartnere for Foreningen NORDEN både lokalt og på landsplan, og de bør derfor understøttes bedst muligt i deres arbejde med formidling af nordisk natur og kultur samt historie, samfundsforhold og fællesskab.

Uddybning

For implementeringen af Foreningen NORDENs mål og hensigter er det vigtigt med gode bestyrelser i lokalafdelingerne, men gode og erfarne folk til bestyrelser i dagens Danmark kan være vanskelige at finde til afløsning af de, der fx af aldersmæssige grunde gerne vil gå af. Det er derfor vigtigt, at Foreningen NORDEN kan oplære nye bestyrelsesmedlemmer samt inspirere såvel gamle som nye til at gøre et godt bestyrelsesarbejde.

Det er afgørende for foreningen, at der kommer nye medlemmer. Bestyrelserne bør derfor anstrenge sig for at finde aktiviteter, der henvender sig til nye og formentlig yngre befolkningsgrupper.

Internt kursus er velegnet til både at give bestyrelsesmedlemmer inspiration og konkrete handlemuligheder i deres arbejde med at lave gode lokalforeningsprogrammer og give mulighed for erfaringsudveksling.

For lokalbestyrelserne vil der også på kredsmøder, tillidsmandsmøder og på Foreningen NORDENs hjemmeside samt på hjemmesiden for Nordisk Informationskontor i Flensborg være mulighed for gensidig information om og inspiration til gode foredrag, rejser, baggrundsstof for læsekredse, filmaftener etc.

Udover morgengry og skumringstid kan skole- og biblioteksmedlemmer med den rivende udvikling, der er sket med dyre it-tilbud, være svære at nå inden for foreningens økonomiske ramme; men der bør fortsat arbejdes med tilbud på hjemmesiden.

4. Økonomi

Vision

Kontingenter og statstilskud skal være det bærende fundament for Foreningen NORDENs drift og aktiviteter.

Strategi

- Der skal arbejdes målrettet med at få overbevist det politiske niveau om, at Foreningen NORDEN er en vigtig folkelig baggrundsgruppe for det parlamentariske nordiske samarbejde, og at man derfor må have et statstilskud, der i langt højere grad, end det er tilfældet, matcher de øvrige nordiske landes tilskud.
- Der skal foretages en intern analyse af økonomiens sammensætning og fordeling af midlerne mellem lokalt niveau, kreds niveau og landsniveau.
- Foreningen NORDENS involvering i projekter skal give mulighed for, at der kan tilgås økonomi til bedre bemanning af landskontoret, så der foregår en synergi mellem foreningens løbende aktiviteter og projekterne. Samtidig skal projekterne kunne udvide aktiviteter, der gavner det folkelige arbejde.
- Der skal foretages en analyse og vurdering af lodseddelsalget med henblik på enten at skabe mere interesse eller skabe andre former for indtægtsgivende virksomhed.

Uddybning

Statens tilskud til Foreningen NORDEN har igennem de seneste år været fastlåst på det samme kronebeløb. Samtidig har vi mistet en del af de projekter, der har været med til at stabilisere foreningens økonomi. Det har betydet en væsentlig reduktion af antal medarbejdere på landskontoret, hvilket har betydet, at de tilbageværende medarbejdere skal dække flere funktioner for at kunne yde den nødvendige service.

Der skal derfor foretages opstramninger af budgettet for de kommende år, indtil visionen for økonomien kan realiseres.

Det vil naturligvis være det bedste at få øget indtægterne; men reduktioner vil også på kort sigt være nødvendigt. Forretningsudvalget vil udarbejde konkrete forslag.

5. Projekter

Vision

Projekterne i Foreningen NORDENS regi skal udgøre en væsentlig støttefunktion i forhold til det folkelige arbejde.

Strategi

- Der skal arbejdes målrettet for at fastholde de projekter, Foreningen NORDEN i dag administrerer.
- Alle led i foreningens organisation skal være fokuseret på at skaffe nye projekter med et nordisk indhold, der falder ind under foreningens formålsformulering.
- Projekterne skal være med til at udvide de aktiviteter, der gør foreningen synlig både i forhold til egne medlemmer og i forhold til omverdenen.
- Projekterne skal være med til at styrke vores position i forhold til det nordiske politiske niveau.
- Projektarbejdet skal sikre, at landskontoret har en bemanning, der dels kan håndtere projekterne, dels give mulighed for bredde i medarbejderstaben og dermed gode muligheder for faglig sparring.

Uddybning

Foreningen NORDEN har i en årrække administreret forskellige projekter for blandt andet Nordisk Ministerråd. Disse projekter har dels bidraget til at udbygge kendskabet til Foreningen NORDEN, dels bidraget positivt til foreningens økonomi blandt andet ved, at grundudgifter som husleje, kontorhold mv. har kunnet fordeles over flere aktiviteter. Det har betydet, at foreningens landskontor kunne nyde godt af synergieffekten ved at have flere medarbejdere med forskellige kompetencer.

Det er derfor særdeles vigtigt at fastholde de projekter, vi endnu administrerer, samt sikre nye projekter.

6. Kommunikation

Vision

Den interne og eksterne kommunikation - herunder identitet af Foreningen NORDEN og markedsføring af aktiviteter – skal kommunikeres i overensstemmelse med Foreningen NORDENs formål, vision, værdier samt strategiske mål.

Strategi

- Strategien skal sikre, at der skabes opmærksomhed og synlighed.
 - Sikre, at information når ud til de rigtige led på det rigtige tidspunkt.
 - Åbne for dialog.
1. Internt skal kommunikationen
 - Medvirke til at udvikle og styrke fælles identitet i alle led.
 - Sikre at alle organisatoriske led har kendskab til overordnede trufne beslutninger.
 - Sikre at kreds- og lokalbestyrelser og medlemmer har adgang til information om beslutningsgrundlag og processer samt om foreningens udvikling og aktiviteter i øvrigt.
 2. Eksternt skal kommunikationen:
 - Synliggøre Foreningen NORDENs – såvel nationale som nordiske – aktiviteter.

Uddybning

Informationsudvalget fastlægger retningslinjer for kommunikation (antal udgivelser, design for hjemmeside, pressepolitik m.m.).

Informationsudvalget har ansvar for den overordnede kommunikation - eksternt om foreningens kerneydelser og internt om overordnede/tværgående organisatoriske forhold.

I enhver beslutningsproces skal der tages stilling til, hvad der skal kommunikeres, hvordan det skal kommunikeres, til hvem og hvornår.

Aktører i denne strategi er ikke få nøglepersoner, men omfatter bl.a. også forretningsudvalget og udvalgsformænd (beslutningstagere). Beslutningstagere har ansvaret for kommunikationen inden for de respektive led.

Synligheden internt styrkes ved: at tillidsfolk får en mail, hver gang der er lagt nyheder på hjemmesiden. Ligeledes skal de have links til indbydelser til møder af væsentlig interesse f.eks. møder og konferencer afholdt af Nordisk Ministerråd, DIIS, nordiske ambassader m.m., hvortil tillidsfolk i Foreningen NORDEN vil have adgang.

Synligheder eksternt styrkes ved: at stille artikler til rådighed for vore medlemsorganisationers blade, at tillidsfolk og andre medlemmer med egen hjemmeside får tilbudt at sætte links til NORDENs hjemmeside, og ved at sætte et Foreningen NORDEN logo på siden.

Medlemsbladet skal

- Sikre, at foreningens budskaber når ud til alle medlemmerne, politikere og andre eksterne interessenter

- ud over traditionelt stof – inkl. almene oplysninger om aktiviteter - være debat- og politikskabende
- løbende informere om væsentlige nordiske spørgsmål, der bl.a. behandles i de nordiske politiske organer og i FNF

Hjemmesiden - jf. mål og strategi for foreningens hjemmeside – skal

- spille sammen med medlemsbladet og være aktuel
- sikre information om foreningens synspunkter
- sikre, at beslutninger fra diverse fora er hurtigt tilgængelige for dels styrelser, dels medlemmer

Elektronisk nyhedsformidling skal

- sikre, at relevante informationer fra sekretariatet hurtigt udsendes
- sikre, at faktuelle oplysninger vedrørende foreningen rundsendes og derved kan danne grundlag for lokale initiativer

Pressearbejde skal

- sikre, at foreningens synspunkter kommer ud til relevante aktører i pressen

Hvervemateriale skal

- skabe opmærksomhed om foreningen dels på landsplan, dels på lokalniveau
- støtte lokale afdelinger i deres arbejde med at udvide medlemskredsen
- skabe goodwill til samarbejdende organisationer.

7. Globaliseringen i Norden/Norden i globaliseringen

Vision

Foreningen NORDEN vil være en aktiv medspiller i den globaliseringsproces, som de nordiske statsministre i sommermødet 2007 har angivet retningen for.

Strategi

- Foreningen NORDEN vil arbejde for, at FNF forbereder et program for systematisk debat om globaliseringstemaet på nordisk, national og lokal plan år 2010-12.
- Foreningen NORDEN vil tage en dialog med Nordisk Ministerråd om nordisk samarbejde på spørgsmålet om nordiske grænsehindre.

Uddybning

Afskaffelse af grænsehindre i Norden betragtes som et vigtigt led i globaliseringen. De nordiske statsministre udtrykte sig tydeligt, da de på deres sommermøde 2007 fastslog, at man ”med alle medel ska undanröja de svårigheter som medborgarna kan stöta på i det nordiska umgänget”. Det er fortsat vigtigt, at Foreningerne NORDEN står vagt om udviklingen og påtager sig en pådriverrolle over for nordiske samarbejdsorganer, regeringer og lokale myndigheder. Afskaffelse af grænsehindre fremmer medborgernes velfærd samt næringslivets konkurrencekraft og styrker dermed Norden som region globalt. Foreningen NORDEN vil i samarbejde med de øvrige NORDEN-foreninger arbejde for at en løbende dialog med nordiske, nationale og lokale myndigheder om udviklingen af arbejdet med afskaffelse af

grænsehindringer, ligesom foreningen vil arbejde videre med globaliseringsinitiativet ”Norden i globaliseringen – Globaliseringen i Norden”.

8. Skoler, uddannelsesinstitutioner og biblioteker

Vision

Foreningen NORDEN vil være kendt på alle skoler og uddannelsesinstitutioner for at medvirke til at børn og unge arbejder med nordisk sprog, kultur og historie.

Bibliotekerne skal være vidensbaser for og formidlingsinstitutioner af nordisk sprog og kultur.

Strategi

- Etablere hjemmeside hvor skoler og biblioteker informeres om nordiske nyheder på deres område.
- Udvikle en ny form for netværk på skole og uddannelsesområdet
- Søge indflydelse på læseplaners udformning i folkeskolen og ungdomsuddannelserne.
- Påvirke udgivelser af undervisningsmaterialer om nordiske forhold til brug i folkeskole og ungdomsuddannelser.
- Udbygge kontakt til øvrige uddannelsesinstitutioner herunder efterskoler og højskoler.

Uddybning

Det er særdeles vigtigt, at Foreningen NORDEN fastholder et godt samarbejde med skoler og biblioteker. På lokalt plan er disse baser for viden om og formidling af nordisk sprog, kultur og historie.

Ikke alle skoler prioriterer undervisning i nabosprogene højt, selvom det er en forpligtelse i henhold til læseplanerne.

Foreningen NORDEN kan hjælpe medlemsskolerne ved at henvise til relevante undervisningsmaterialer. Det vil være vigtigt, at lokalafdelingerne søger kontakt med skolerne for at rekruttere dem som medlemmer.

Bibliotekerne fungerer i mange lokalområder som små kulturhuse, hvor der foregår meget andet end at låne bøger og andre materialer ud. Det er vigtigt at samarbejde med bibliotekerne om forskellige kulturelle arrangementer, herunder Skumringstid, der gerne skulle være et årligt tilbagevendende arrangement på alle biblioteker i samarbejde med lokalafdelingerne.

9. Venskabsbysamarbejde

Vision

Foreningen NORDEN vil sikre, at det nordiske venskabsbysamarbejde fastholdes, udvikles og justeres i samklang med ændringerne på det kommunale landkort, med den hensigt, at så mange som muligt får personlige oplevelser i mødet med mennesker fra andre nordiske lande.

Strategi

- I de kommende år vil der ske en justering af venskabsbyområdet på grundlag af den nye kommunale struktur. Målet er at fastholde de levedygtige venskabsbyforbindelser.

Uddybning

En del nordiske venskabsbykæder er blevet brudt i forlængelse af kommunalreformen. En undersøgelse foretaget af KL viser dog, at blandt de eksisterende kommunale venskabsbyforbindelser er det de nordiske, der er i flertal.

Landsforeningen vil fortsat sikre kommunikation med KL's afdeling for venskabsforbindelser og deltage i de møder og konferencer, som KL afholder om emnet.

Derudover støttes lokalafdelingerne i deres bestræbelser for at aktivere kommunerne i venskabsbyarbejdet. På møder konferencer og på anden vis indsamles gode eksempler på venskabsbysamarbejde, der kan formidles til lokalafdelingerne.

Bilag

Handlingsplan

1. Idegrundlag

- Foreningens idegrundlag drøftes på alle plan i foreningen, så vi i langt højere grad skønner på, at det nordiske samarbejde er noget unikt set i globaliseringsperspektiv.
- Styreseminaret i 2010 afholdes i Danmark. FNF's idegrundlag og mission vil være et tema på dette seminar.

2. Organisationen

- Vedtægter justeres med udgangspunkt i strategiplanen.
- Det er kredsens primære opgave at være valgkredse i forhold til landsstyrelsen.
- Det er lokalafdelingernes opgave at etablere aktiviteter for medlemmer og at skaffe nye medlemmer.
- Det er landsstyrelsens opgave, at følge og inspirere arbejdet i lokalafdelinger og kredse og give støtte, hvor der er behov for det.
- Landsstyrelsen nedsætter nødvendige udvalg og udarbejder kommissorium for udvalgenes opgave.

3. Medlemmerne

- Landsforeningen støtter det lokale bestyrelsesarbejde ved relevante møde- og kursustilbud rettet mod formænd, bestyrelsesmedlemmer og evt. særligt interesserede medlemmer - i 2010 i stærkt afgrænset form som følge af landsforeningens stramme økonomi.
- I samarbejde med Foreningen NORDENs Ungdom skabes en platform, der hjælper med til, at FNU's ældre medlemmer naturligt fortsætter medlemskabet i Foreningen NORDEN.
- Landsforeningen arbejder fortsat med at udvikle hvervematerialer, der kan bruge i lokalafdelingernes rekrutteringsarbejde.
- Forholdet til foreningens samarbejdende medlemmer styrkes kvalitativt, og støttemedlemmer styrkes kvantitativt.

4. Økonomi

- Besparelser i henhold til budget 2010 realiseres.
- Der arbejdes fortsat på flere planer for at få politisk gehør for et større statstilskud til Foreningen NORDEN.
- Der arbejdes fortsat på flere niveauer med at få projektvirksomheden i gang igen.
- Når der foreligger regnskab for lotteri 2010, foretager forretningsudvalget en vurdering af lotteriets betydning for henholdsvis landsforeningen og lokalafdelingerne.
- Der foretages fortsat løbende sonderinger for at muliggøre en fraflytning fra lejemålet Malmøgade 3, subsidiært finde andre alternativer, der kan billiggøre foreningens huslejeomkostning.
- Informationsudvalget arbejder på at sikre annonceindtægter og andre indtægter f.eks. til temanumre/indstik i forbindelse med udgivelse af Nord Nu.
- Der foretages en indsats for at skaffe flere erhvervsvirksomheder som støtte- medlemmer af Foreningen NORDEN ved direkte kontakt til erhvervsvirksomheder, der har en åbenbar interesse i nordiske forhold/nordiske markeder.

- Beparelser i forbindelse med indgåelse af ny kontrakt på kopiering anvendes i 2010 som buffer, til imødegåelse af uforudsete udgifter, samt til at realisere en konferencedag for formænd (erstatning af formandsmøder) og bestyrelsesmedlemmer samt potentielle bestyrelsesmedlemmer (som erstatning for internt kursus) – Indhold af en sådan konferencedag behandles i aktivitetsudvalget.

5. Projekter

- Der sættes fokus på Nordjobb med henblik på at sikre flere udsendelser af danske unge i Nordjobb og til fortsat at udbygge relevante arbejdspladser til unge fra de nordiske lande, og Nordjobbsæsonen udvides til at omfatte efteråret.
- Der ydes aktiv støtte til lokalafdelinger, der vil bygge Nordjobb op på venskabsbyplan.

6. Kommunikation

- Hjemmesiden opgraderes løbende og alle udvalg udnytter hjemmesiden optimalt til kommunikation fra respektive områder.
- Formandsinfo omdøbes til Tillidsmandsinfo og udgives månedligt via hjemmesiden. Ved hver fornyelse på hjemmesiden gives en adviseringsmail til tillidsmandsgruppen. Der opsættes link til uddybende stof.
- Hvert nummer af Norden Nu skal have en formandskronik, der dels relaterer sig til organisatoriske forhold, dels relaterer sig til nordisk politisk profil.
- Fra landsstyrelses- og repræsentantskabsmøder udsendes en pressemeddelelse i umiddelbar tilknytning til møderne. – Tilsvarende udsendes pressemeddelelser forud for landsarrangementer med supplerende opfølgning efter afholdelse.
- Op til repræsentantskabsmødet udsendes til de samarbejdende organisationer pressemeddelelse til evt. optagelse i deres respektive medlemsblade.
- Der udarbejdes en vifte af supplerende hvervemateriale til brug ved gågadeaktiviteter, arrangementer m.m. Optrykkes i mindre oplag ad gangen, så hurtig tilretning er mulig, når nyere tekster/emner trænger sig på.
- Lokalafdelinger forsynes gennem en ny formidlingsmetode via mailsystemet med relevant informationsmateriale, der kan bruges til synliggørelse i lokalpressen (Morgengry, Nordisk Gæstebud, Nordjobb mv.)

7. Globaliseringen i Norden/Norden i globaliseringen

- Det sikres at spørgsmålet om nedsættelse af en arbejdsgruppe på FNF plan kommer på FNF's dagsorden og at der tages kontakt til Nordisk Ministerråd
- Landsforeningen tager spørgsmålet om FN's rolle i globaliseringen op på politisk plan
- Der afholdes et seminar om nordiske grænsehindre.

8. Skoler, uddannelsesinstitutioner og biblioteker

- Landsforeningen sikrer via skolehjemmesiden, at der formidles nyheder og relevante undervisningsforløb til skolerne, som også via hjemmesiden kan etablere kontakt til venskabsklasser i de andre nordiske lande.
- Landsforeningen sikrer, at der formidles viden og materialer om "bio i skolen" til skoler og uddannelsesinstitutioner
- Landsforeningen udsender nyhedsbrev til medlemsinstitutioner
- Landsforeningen sikrer, at der formidles information og materialer til skoler og biblioteker om Morgengry og Skumringstid.

9. Venskabsbysamarbejde

- Landsforeningen støtter og yder bistand til lokalafdelinger, der ønsker hjælp i forbindelse med ændringer i venskabsbysamarbejdet på grund af kommunalreformen.
- Landsforeningen vil gennem FNF forsøge at få en koordineret indsats i forbindelse med de ændringer af kommunalstrukturen, som er på vej overalt i Norden.

Udtalelse fra Foreningen NORDENS repræsentantskabsmøde lørdag den 29. maj 2010

Til Danmarks regering og Kommunernes Landsforening

Det betragtes som en selvfølge, at nordboer kan rejse frit, bosætte sig frit, søge arbejde frit og søge uddannelse frit i hele Norden – uden at skulle spørge myndigheder om lov og uden at risikere at blive udvist, med mindre de er blevet dømt for noget strafbart. Disse rettigheder er af enestående værdi for nordboer og derfor for nordboers stærke opbakning til det nordiske samarbejde.

Foreningen NORDEN, en af Danmarks største folkelige foreninger, er imidlertid blevet bekendt med, at danske myndigheder har taget en praksis i brug, som de andre lande ikke anvender; denne praksis består i, at man administrativt udviser nordiske ikke-danske statsborgere, som endda har været bosat gennem længere tid i Danmark, selv om de pågældende ikke har været sigtet for eller er blevet dømt for noget strafbart.

Foreningen NORDEN anser, at danske myndigheders udvisninger af nordiske statsborgere strider mod ånden i det nordiske samarbejde, ikke mindst den nordiske samarbejdsoverenskomst Helsingforsaftalens artikel 2, hvori det hedder: de nordiske lande 'skal fortsætte arbejdet med at opnå den størst mulige retslige ligestilling mellem statsborgere i et nordisk land, som opholder sig i et andet nordisk land end hjemlandet, og opholdslandets statsborgere.'

Efter Foreningen NORDENS opfattelse er det en grundlæggende ret for nordiske statsborgere at opholde sig i et andet nordisk land end hjemlandet, når de pågældende ikke har begået ulovligheder i opholdslandet. Foreningen NORDENS repræsentantskab vil derfor henstille kraftigt til regeringen og kommunerne at foranledige den nye praksis ført tilbage til tidligere måde at behandle nordiske borgere på.

Vedtægter for Foreningen NORDEN

§ 1 Formål

Foreningen NORDEN, dansk forening for nordisk samarbejde, har til formål på alle områder at styrke og udvikle de nordiske folks samarbejde indadtil og udadtil.

§ 2 Foreningerne Nordens Forbund

Foreningen NORDEN samarbejder med Foreningerne Norden i de andre nordiske lande gennem Foreningerne Nordens Forbund (FNF).

§ 3 Foreningen NORDEN

Foreningen NORDEN omfatter landsforeningen, kredse samt lokalafdelinger.

§ 4 Medlemskab

Stk. 1. Som medlem af en lokalafdeling kan optages:

1. Enkeltpersoner
2. Foreninger og virksomheder

Medlemmer optages i den lokalafdeling, i hvis område de bor, medmindre de ønsker andet.

Stk. 2. Som medlem af landsforeningen kan optages:

1. Enkeltpersoner
2. Foreninger og virksomheder
3. Skoler og biblioteker

Stk. 3. I tvivlstilfælde afgøres medlemskab af forretningsudvalget.

Stk. 4. Udmeldelse skal ske til Landskontoret.

§ 5 Kontingent

Stk. 1. Kontingent for enkeltpersoner, skolemedlemmer og biblioteksmedlemmer fastsættes af repræsentantskabet efter indstilling fra landsstyrelsen.

Stk. 2. Kontingent for støttende medlemmer af en lokalafdeling aftales mellem lokalafdelingsbestyrelsen og medlemmet.

Stk. 3. Kontingent for foreninger og virksomheder, der er medlemmer af landsforeningen aftales med Forretningsudvalget og medlemmet.

§ 6 Kontingentfordeling

Stk. 1. Kontingent for enkeltpersoner i en lokalafdeling fordeles med halvdelen til landsforeningen og halvdelen til lokalafdelingen.

Stk. 2. Kontingent fra enkeltpersoner, der er direkte medlemmer af landsforeningen, tilfalder landsforeningen.

Stk. 3. Kontingent fra støttende medlemmer af en lokalafdeling tilfalder lokalafdelingen.

Stk. 4. Kontingent fra foreninger og virksomheder, der er medlemmer af landsforeningen tilfalder landsforeningen.

Stk. 5. Kontingent for skolemedlemmer og biblioteksmedlemmer tilfalder landsforeningen.

§ 7 Repræsentantskabet

Stk. 1. Foreningen NORDENs højeste myndighed er repræsentantskabet. Medlemmer af

repræsentantskabet er lokalafdelingernes og kredsenes repræsentanter, Landsstyrelsen og samarbejdende medlemmers repræsentanter.

Stk. 2. Fra hver lokalafdeling sidder i repræsentantskabet formanden eller dennes stedfortræder samt yderligere én repræsentant for hver påbegyndt 200 medlemmer. Fra hver kreds sidder i repræsentantskabet formanden eller dennes stedfortræder samt yderligere en repræsentant for hver gang medlemstallet i kredsen påbegynder 800 medlemmer. Foreningen NORDENs Ungdom har ret til at møde med en observatør.

Stk. 3. De samarbejdende medlemmer får sæde i repræsentantskabet med hver en delegeret.

Stk. 4. Ordinært repræsentantskabsmøde holdes hvert år i maj/juni. Mødet indkaldes senest

1. marts. Kommenteret dagsorden udsendes senest 4 uger, før mødet afholdes.

Forslag til behandling på repræsentantskabsmødet, herunder forslag til formand og

kandidater til repræsentantskabsvalgte medlemmer af Landsstyrelsen, kan

frem sættes af lokalafdelinger, kredse, landsstyrelse og samarbejdende medlemmer

og skal være modtaget senest 5 uger før repræsentantskabsmødets afholdelse.

Stk. 5. Ekstraordinært repræsentantskabsmøde kan afholdes, når Landsstyrelsen finder det påkrævet, og skal afholdes når mindst ¼ af repræsentantskabets medlemmer fremsætter ønske herom med angivelse af dagsorden. Et sådant møde skal afholdes senest 8 uger efter, at begæring er modtaget, og skal indkaldes med mindst 4 ugers varsel.

Stk. 6. Der kan kun stemmes ved personligt fremmøde.

Stk. 7. Dagsorden for ordinært repræsentantskabsmøde skal omfatte:

1. Valg af dirigent
2. Landsformandens beretning om virksomheden
3. Landsstyrelsens forslag til Strategiplan
4. Forslag fra Landsstyrelsen
5. Forslag til behandling jf. § 7, stk. 4
6. Godkendelse af regnskaber
7. Fastsættelse af kontingenter
8. Godkendelse af justeret budget for det løbende år og budget for de to følgende år
9. Valg af landsformand
10. Valg af landsstyrelsesmedlemmer
11. Valg af to kritiske revisorer, hvoraf én skal være lokalafdelingsrepræsentant
12. Fastsættelse af næste års repræsentantskabsmøde
13. Temadrøftelse
 - a.) Oplæg til temadrøftelse
 - b.) Eventuelt forslag til udtalelse
14. Eventuelt

Stk. 8 Referat udsendes til repræsentantskabets medlemmer inden 4 uger efter mødets afholdelse.

§ 8 Regnskabet

Foreningens regnskabsår følger kalenderåret. Foreningens årsregnskab skal revideres af en statsautoriseret revisor valgt af Landsstyrelsen. Sammen med regnskabet forelægges bemærkninger fra de kritiske revisorer for repræsentantskabet.

§ 9 Lokalafdelinger og kredse

For lokalafdelinger **og kredse (udgår fra 2012)** gælder vedtægter, der er udarbejdet af Landsstyrelsen og godkendt af repræsentantskabet. Afvigelser fra vedtægterne skal godkendes af Landsstyrelsen. Nye lokalafdelinger skal anerkendes af Landsstyrelsen.

§ 10 Valg til Landsstyrelsen

Stk. 1. I kredsene vælges et Landsstyrelsesmedlem og en personlig suppleant for denne, begge med toårigt mandat, for hver gang medlemstallet i kredsen påbegynder 800 medlemmer.

Stk. 2. Repræsentantskabsmødet vælger indtil 10 Landsstyrelsesmedlemmer.

Stk. 3. Foreningen NORDENs Ungdom har ret til en observatør i Foreningen NORDENs Landsstyrelse.

§ 11 Landsstyrelsen

Stk. 1. Landsstyrelsen består af landsformanden og de i henhold til § 10 valgte medlemmer.

Stk. 2. Landsstyrelsen repræsenterer foreningen udadtil og træffer fornødne beslutninger såvel i henhold til vedtægter som til beslutninger truffet af repræsentantskabet og FNF. Landsstyrelsen har ansvaret for beslutningernes gennemførelse.

Stk. 3. Landsstyrelsen fastsætter sin forretningsorden.

Stk. 4. Landsstyrelsen nedsætter et forretningsudvalg.

Stk. 5. Landsstyrelsen nedsætter udvalg efter behov.

§ 12 Forretningsudvalget

Stk. 1. Forretningsudvalget, herunder næstformanden, vælges for et år ad gangen af og blandt Landsstyrelsens medlemmer. Forretningsudvalget består ud over landsformanden af 6 medlemmer. Næstformanden vælges blandt de kredsvalgte Landsstyrelsesmedlemmer.

Stk. 2. Forretningsudvalget varetager assisteret af Landskontoret de daglige forretninger med ansvar over for Landsstyrelsen.

Stk. 3. Forretningsudvalget er ansvarligt for regnskab og budgetter.

Stk. 4. Forretningsudvalget ansætter og afskediger lederen af foreningens Landskontor.

Stk. 5. Forretningsudvalgets forretningsorden fastsættes af udvalget..

§ 13 Tegningsret

Foreningen tegnes i økonomiske forhold af landsformanden og i dennes forfald af næstformanden. Landsformanden, subsidiært næstformanden, kan udstede

fuldmagter til funktionærer i foreningen.

§ 14 Vedtægtsændringer

Stk. 1. Forslag til vedtægtsændringer skal fremsendes til repræsentantskabets medlemmer sammen med den kommende dagsorden senest 6 uger før repræsentantskabsmødet afholdes.

Stk. 2. Ændringer i vedtægter kræver beslutning af repræsentantskabet med $\frac{3}{4}$ majoritet af de tilstedeværende stemmeberettigede på et repræsentantskabsmøde.

§ 15 Opløsning

Stk. 1. Repræsentantskabet kan træffe beslutning om landsforeningens opløsning med $\frac{3}{4}$ majoritet af de tilstedeværende stemmeberettigede på to på hinanden følgende repræsentantskabsmøder, hvoraf det første skal være et ordinært møde. Forslag om opløsning skal anføres i den udsendte dagsorden.

Stk. 2. Der skal være mindst 14 dage mellem de repræsentantskabsmøder, der vedtager landsforeningens opløsning.

Stk. 3. På det sidste af de i § 15 stk. 2 nævnte repræsentantskabsmøder træffes beslutning om foreningens økonomiske afvikling.

§ 16 Ikrafttræden

Disse vedtægter er vedtaget den 29. maj 2010, og trådte i kraft umiddelbart efter vedtagelsen på repræsentantskabsmødet.

Vedtægterne af 1919 for landsforeningen, af den 29. maj 1942 for lokalafdelingerne og af 8. juni 1996 for amtskredsene er ændret: Den 13. juni 1941, 29. maj 1942, 31. maj 1944, 17. november 1947, 31. oktober 1948, 11. september 1963, 29. juni 1964, 25. september 1967, 3. september 1971, 8. juni 1974, 1. februar 1977, 26. maj 1984, 10. juni 1995, 8. juni 1996, 11. september 1999, 14. september 2002, 17. september 2005, 7. oktober 2006, 6. oktober 2007, og 29. maj 2010.

Vedtægter for Foreningen NORDENs kredse (udgår fra 2012 og erstattes af de med rødt markerede ændringer i standardvedtægten for lokalafdelinger)

§ 1 Formål

Foreningen NORDEN, dansk forening for nordisk samarbejde, har til formål på alle områder at styrke og udvikle de nordiske folks samarbejde indadtil og udadtil. Foreningen NORDENs kreds har en koordinerende funktion mellem lokalafdelingerne og landsforeningen med henblik på at virkeliggøre foreningens formål inden for kredsens geografiske område.

§ 2 Medlemskab

Foreningen NORDENs lokalafdelinger og Foreningen NORDENs Ungdoms lokalafdelinger inden for kredsens geografiske område udgør kredsen.

§ 3 Kredsens generalforsamling

Stk. 1. Generalforsamlingen er kredsens højeste myndighed. Generalforsamlingen afholdes hvert år i april måned. Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af de(t) pågældende Landsstyrelsesmedlem(mer) (se § 3 stk. 4), når denne/disse finder det påkrævet eller af et flertal i kredsstyrelsen eller, når mindst ¼ af kredsens lokalafdelinger skriftligt fremsætter ønske derom over for kredsstyrelsen med angivelse af dagsorden.

Stk. 2. Kredsstyrelsen indkalder med mindst 3 ugers varsel kredsens generalforsamling.

Stk. 3. På kredsens generalforsamling har hver lokalafdelings formand eller dennes stedfortræder samt yderligere en repræsentant for hver påbegyndt 100 medlemmer stemmeret. Foreningen NORDENs Ungdoms lokalafdelinger deltager i kredsens generalforsamling efter samme regel. Stemmeafgivning kan kun ske ved personligt fremmøde.

Stk. 4. På kredsens generalforsamling vælges hvert andet år en kredsstyrelse på mindst 3 medlemmer. Kredsstyrelsen fastlægger selv sin forretningsorden.

Stk. 5. Kredsens generalforsamling vælger blandt kredsstyrelsen et Landsstyrelsesmedlem og en personlig suppleant for denne, begge med toårigt mandat, for hver gang medlemstallet i kredsen påbegynder 800 medlemmer.

Stk. 6. Dagsorden for kredsens generalforsamling skal omfatte flg. punkter:

1. Valg af dirigent
2. Kredsstyrelsens beretning
3. Beretning fra kredsens Landsstyrelsesmedlem(mer) om landsforeningens arbejde
4. Det reviderede regnskab
5. Forslag fra lokalstyrelser
6. Forslag fra kredsen til Foreningen NORDENs repræsentantskab
7. Valg af medlemmer til kredsstyrelsen (hvert andet år)
8. Valg af kredsens Landsstyrelsesmedlem(mer) og suppleant(er) (hvert andet år)
9. Valg af revisorer
10. Eventuelt

Forslag, der ønskes behandlet på kredsens generalforsamling, indsendes skriftligt til

kredsstyrelsen senest 8 dage før generalforsamlingen.

§ 4 Kredsstyrelsen

Stk. 1. Kredsstyrelsen konstituerer sig selv umiddelbart efter kredsens generalforsamling.

Stk. 2. Kredsstyrelsen skal bistå og styrke lokalafdelingerne og arbejde for oprettelse af nye lokalafdelinger, hvor dette er hensigtsmæssigt.

Stk. 3. Har en lokalafdeling ikke holdt generalforsamling, drager kredsstyrelsen omsorg for indkaldelse.

§ 5 Regnskab

Regnskabsåret følger kalenderåret. Kredsstyrelsen er ansvarlig for, at der udarbejdes regnskab. Kredsens regnskab revideres talmæssigt af 2 generalforsamlingsvalgte revisorer, og forelægges kredsens generalforsamling. Regnskabet tilsendes landsforeningen senest 2 uger efter generalforsamlingen.

§ 6 Vedtægtsændringer

Vedtægtsændringer for kredsens kan foretages på kredsens generalforsamling med $\frac{3}{4}$ flertal af de fremmødte. De vedtagne ændringer skal godkendes af Landsstyrelsen.

§ 7 Opløsning

Kredsen kan opløses, hvis:

1. der ikke længere er lokalafdelinger i kredsens område
2. landsforeningen nedlægges, eller
3. dens eksisterende afdelinger tilknyttes en anden/andre kreds(e).

Vedtægter for Foreningen NORDENs lokalafdelinger

§ 1 Formål

- Stk. 1. Foreningen NORDEN, dansk forening for nordisk samarbejde, har til formål på alle områder at styrke og udvikle de nordiske folks samarbejde indadtil og udadtil.
- Stk. 2. Foreningen NORDEN (*lokalafdelingens navn*) arbejder med støtte fra landsforeningen og kredsen for at virkeliggøre foreningens formål indenfor lokalafdelingens geografiske område, bl.a. ved at arrangere og formidle kulturelle aktiviteter og arrangementer der henvender sig til offentligheden. Lokalafdelingen er hjemmehørende i kommune.

§ 2 Medlemskab

- Stk. 1. Enkeltmedlemmer, foreninger og virksomheder med anmeldt adresse i lokalafdelingens område optages i lokalafdelingen. Enkeltmedlemmer kan i øvrigt optages i en selvvalgt lokalafdeling eller undtagelsesvis optages i landsforeningen, såfremt de udtrykker ønske herom. Tvivlstilfælde vedrørende medlemsforhold afgøres af Landsstyrelsens forretningsudvalg.
- Stk. 2. Kontingent for enkeltpersoner fastsættes i henhold til bestemmelserne i landsforeningens vedtægter af repræsentantskabet. Af de personlige medlemmers kontingent afgiver lokalafdelingen til landsforeningen en andel, som fastsættes af repræsentantskabet. Bidrag fra foreninger og virksomheder, der er medlemmer af lokalafdelingen aftales mellem lokalafdelingen og medlemmet, og beløbet tilfalder lokalafdelingen. Tvivlstilfælde vedrørende kontingent- og bidragsformer afgøres af Landsstyrelsens forretningsudvalg. Udmeldelse af Foreningen NORDEN kan ske skriftligt med 1 måneds varsel til udgangen af kalenderåret.

§ 3 Generalforsamling

- Stk. 1. Generalforsamlingen er lokalafdelingens højeste myndighed. Personlige medlemmer og foreninger og virksomheder, der er medlemmer af lokalafdelingen, har ved hver lokalafdelings generalforsamling en stemme, parmedlemskaber og husstandsmedlemskaber har hver to stemmer. Stemmeafgivning kan kun ske ved personligt fremmøde.
- Stk. 2. Ordinær generalforsamling afholdes inden udgangen af marts måned og indkaldes med mindst 14 dages varsel. Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af lokalbestyrelsen, når denne finder det påkrævet, eller når mindst ¼ af lokalafdelingens medlemmer skriftligt fremsætter ønske derom over for lokalbestyrelsen med angivelse af dagsorden.
- Stk. 3. Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal som minimum omfatte følgende punkter:
1. Valg af dirigent
 2. Formandens beretning
 3. Det reviderede regnskab
 4. Forslag fra lokalbestyrelsen
 5. Forslag fra lokalafdelingens medlemmer
 6. Valg af medlemmer til lokalbestyrelsen
 7. Valg af revisor
 8. Eventuelt
- Forslag, der ønskes behandlet på generalforsamlingen, indsendes skriftligt til

bestyrelsen senest 8 dage før generalforsamlingen.

§ 4 Lokalfdelingens organisation

Generalforsamlingen fastsætter antallet af medlemmer til lokalbestyrelsen, dog minimum tre. Valgene gælder for to år. I en ny afdeling er efter lodtrækning halvdelen af mandaterne etårige. Lokalbestyrelsen konstituerer sig efter valg med formand, næstformand, kasserer og sekretær og fastsætter selv sin forretningsorden. Lokalbestyrelsen kan til varetagelse af lokale opgaver nedsætte udvalg.

§ 5 Regnskab

Regnskabsåret for lokalafdelingen er kalenderåret. Lokalbestyrelsen er ansvarlig for, at der udarbejdes regnskab. Lokalfdelingens regnskab revideres talmæssigt og kritisk af 2 generalforsamlingsvalgte revisorer. Regnskabet tilsendes landsforeningen senest 5. april.

§ 6 Lokalfdelingens repræsentation

Stk. 1 Fra hver lokalafdeling sidder i repræsentantskabet formanden eller dennes stedfortræder samt yderligere en repræsentant for hver påbegyndt 200 medlemmer i lokalafdelingen pr. 31. december året forinden. På kredsmødet har hver lokalafdelings formand eller dennes stedfortræder samt yderligere en repræsentant for hver påbegyndt 100 medlemmer i lokalafdelingen pr. 31. december året forinden stemmeret. Lokalstyrelsen udpeger de stemmeberettigede deltagere. (udgår 2012)

§ 7 Lokalfdelingernes organisation i kredse (indgår i vedtægterne fra 2012)

stk. 1 Lokalfdelingene er organiseret i valgkredse, der har til opgave at vælge repræsentant(er) til landsstyrelsen. Landsstyrelsen fastlægger kredsens afgrænsning. Hver kreds vælger et landsstyrelsesmedlem og personlige suppleant med toårigt mandat for hver påbegyndt 800 medlemmer i kreds. Lokalfdelingernes bestyrelsesmedlemmer har stemmeret til valg af landsstyrerepræsentanter. Kredsens valgte landsstyrerepræsentant(er) har pligt til i samarbejde med kredsbestyrelsen med 3 ugers varsel at indkalde til mindst et årligt møde for lokalfdelingernes bestyrelser, hvor der aflægges beretning om landsstyrets virksomhed, samt revideret regnskab. Hvert andet år afholdes valg af landsstyrerepræsentant(er). I valgår afholdes møde senest 31. marts. Kredsene kan efter lokalfdelingernes beslutning varetage andre fælles opgaver for de lokalfdelinger, der hører til kreds.

Stk. 2 Kredsene vælger hvert andet år en kredsbestyrelse som minimum består af en formand, en kasserer og en sekretær, herudover vælges to revisorer. Kredsene fastlægger i øvrigt selv sin virksomhed i overensstemmelse med Foreningen NORDENs målsætning og strategi.

§ 8 Vedtægtsændringer

Ændringer i vedtægten for lokalafdelingen kan foretages på ordinær generalforsamling med $\frac{3}{4}$ flertal af de fremmødte. De vedtagne ændringer skal godkendes af Landsstyrelsen.

§ 9 Indkaldelse af generalforsamling via kredsstyrelsen

Hvis lokalafdelingen ikke har holdt generalforsamling, drager kredsstyrelsen omsorg

for indkaldelse. (udgår 2012)

§ 9 Opløsning

Opløsning af lokalafdelingen kan kun finde sted med $\frac{3}{4}$ flertal blandt de fremmødte stemmeberettigede på to på hinanden følgende generalforsamlinger, hvoraf den første skal være ordinær. Forslag om opløsning af lokalafdelingen skal anføres i dagsordenen for møderne. Opløsning af en lokalafdeling kan kun ske efter inddragelse af kredsstyrelsen forud for generalforsamlingens behandling af forslag om opløsning og efter godkendelse i landsforeningens landsstyrelse. Såfremt forslaget på det første møde opnår den fastsatte majoritet, skal forslaget forelægges til vedtagelse på en ny ordinær eller ekstraordinær generalforsamling, der tidligst kan afholdes 14 dage efter den første vedtagelse. Ved lokalafdelingens opløsning overføres dens midler til den afdeling, der overtager medlemmerne.