

Referat til Landsstyrelsesmøde d 12 september 2026

Tilstede: Lars Barfoed, Anders Peter Hansen, Anke Spoorendonk, Annette Lilja Vilhelmsen, Dorit Myltoft, Grethe Svendsen, Jacob Lund, Karen Margrethe Fink, Karin Arveschoug Jensen, Kirsten Kruse, Kristin Espedal, Lisbeth Roth, Marion Pedersen, Merete Riber, Michael Johansen, Susanne Prip Madsen, Turid Leirvoll, Villy Dall.

Landskontoret; Christian Lagoni, Carsten Andersen, Fredrik Jakobsen, Filippa Crafoord Kugelberg, Esben Ørberg.

Dagsorden.

1. Godkendelse af dagsorden

Landsstyrelsen godkendte dagsordenen med flytning af punktet Strategi og Økonomi.

2. Godkendelse af referat fra mødet d 9/5-26 og 21/3-26

Referaterne har været udsendt og ligger tilgængelige på intra.

Landsstyrelsen godkendte referaterne fra møderne d. 9. maj 2026 og d. 21. marts 2026.

3. Økonomi

Fredrik Jakobsen præsenterede den økonomiske status for 2026 samt forventningen til årets resultat hvor vi forventer et overskud på ca. 38 tkr.

Landsstyrelsen drøftede herefter den økonomiske situation.

Landsstyrelsen tog den økonomiske orientering for 2026 til efterretning.

4. Strategi

Repræsentantskabet fastholdt foreningens nuværende strategi (vedtaget i 2024) med de af Landsstyrelsen opstillede justeringer. Strategien har ved næste repræsentantskabsmøde løbet i tre år, hvorefter en ny strategi skal vedtages i 2027.

Christian orienterede om den videre proces frem mod repræsentantskabsmødet i maj 2027:

- September: Landsstyrelsesmøde med første indspil til den nye strategi.
- Oktober: Forretningsudvalgsmøde mhp. opsamling og udarbejdelse af grundlag til tillidsmandsdagen.
- November: Tillidsmandsdag med drøftelser om første udkast til strategi.

- December: Forretningsudvalgsmøde mhp. færdiggørelse af høringsmateriale til lokalafdelinger og kredse.
- Januar: Høring i lokalafdelinger og kredse.
- Februar: Forretningsudvalgsmøde med behandling af indkomne høringssvar.
- Marts: Landsstyrelsesmøde med indstilling til repræsentantskabet.
- Maj: Repræsentantskabsmøde og vedtagelse af ny strategi.

Lars understregede at landsstyrelsen ikke her skulle konkludere noget, men komme med input som landskontoret kunne bruge i den videre proces.

Landsstyrelsen drøftede den fremtidige strategi ud fra tre forberedelsesspørgsmål (bilag 4.1):

1. Fra medlemsboom til varig forankring

- fastholdelse, forventningsafstemning, lokale/centrale velkomstbreve, udvidede partnerskaber, evidensbaseret viden om medlemsdemografi samt skabeloner og standardprocesser for lokalafdelinger.

2. Nordstart og NordenNyt som strategiske løftestænger

- erhvervssamarbejde, lokalt med erhvervsorganisationer
- redaktionel linje på Norden Nyt bliver en vigtig balance

3. Digitalt vs. lokalt samvær

- Digitale møder og webinars, fælles årshjul, nordisk sprog/podcast, SoMe-synlighed og modernisering af lokalafdelingernes hjemmesider.

Landsstyrelsen tog orienteringen og drøftelsen af strategiprocessen til efterretning. Medlemmer af Landsstyrelsen kan fremsende skriftlige forslag til den nye strategi til **Christian Lagoni** der samler op og laver et oplæg til den videre drøftelse i foreningen.

5. Orientering fra

a. Landsformanden:

Der arbejdes på at øge bevillingen på finansloven til foreningen, så tilskuddet per indbygger bringes på niveau med de øvrige nordiske lande.

Desuden orienterede formanden om et kommende møde med ministeren for nordisk samarbejde.

b. Politisk udvalg:

En arbejdsgruppe forbereder aktiviteter om fred og sikkerhed i Norden, herunder opstart på tillidsmandsdagen, digitale møder og evt en konference på et senere tidspunkt.

Desuden arbejdes der med formandsskabskonferencen i november.

c. Uddannelsesudvalget:

Kristin Espedal er tiltrådt som ny formand pr. 12. august. Udvalget arbejder på et høringssvar til de nye fagplaner i Folkeskolen, bl.a. til dansk, samfunds- og naturfag.

Der er ligeledes dialog med FN-forbundet, Atlantsammenslutningen og Europabevægelsen om et brev til Undervisningsministeren.

d. BSNGO-netværket:

Susanne Prip Madsen orienterede om et vellykket arrangement i Europahuset og det generelle pres på civilsamfundsorganisationer omkring Østersøregionen.

e. FNU:

Ikke repræsenteret ved mødet.

f. Landskontoret:

Christian Lagoni orienterede om personaleskift på Nordiske, hvor **Susanne Hegelund** og **Peter Mose** overtager redaktionsansvaret.

Nordisk Litteraturuge kører efter planen, og der arbejdes allerede nu for et godt projekt i 2027.

Nordjobb se ind i et rekord år med over 160 ansatte.

Foreningens aftale med flagningens ved grænsen er blevet opsagt, derfor ledes der efter nye løsninger.

Nordstart er kommet godt i gang med et opstartsmøde i Ålborg hvor foreningen er ansvarlig for forankring mellem uddannelser og erhvervsliv.

Medlemssystem driller vores rektuttering på sociale medier, men vi kigger ind i en løsning så vi kan komme i højere gear i onlinemarkedsføringen. Vi har bl.a. fået ny samarbejdsaftale med ØresundGo.

I skrivende stund har foreningen ca. 9.500 medlemmer, hvilket er en fastholdelse af det høje niveau.

Vores sommercamps i Hillerød og Helsingør er veloverstået med 80 og 35 deltagere.

Carsten orienterede om *Tillidsmandsdag* samt et nyt projekt om beredskabsarrangementer støttet af DFS

Susanne orienterede om at der er foretaget gendrivelsesforanstaltninger til de bilaterale fonde hvor hun og **Jakob** er udnævnt til dansk/islandsk og dansk/svensk fond frem til 2032.

6. FNF

Christian Lagoni gav en status på samarbejdet og ledelsesgruppemødet på Åland. FNF har en sund økonomi, og der er opnået øget økonomisk transparens. **Gry Frank Rasmussen** er tiltrådt som ny skole- og kulturchef.

- Der er fortsat fokus på at synliggøre Foreningen NORDENs rolle i FNF's arbejde.

7. FNF – Fokusområder 2027 (Danmarks formandskab):

Forretningsudvalget indstiller to overordnede strategiske spor for det kommende danske FNF-formandskab i 2027:

1. *Relationer/venskaber i Norden (nyfortolkning af venskabstanken og nye mødesteder).*
2. *Civil beredskab/sikkerhed i Norden (fælles FNF-politik og konference).*

Landsstyrelsen vedtog:

- De to overordnede strategiske spor for det danske FNF-formandskab i 2027.
- At det videre arbejde med at konkretisere projekter og initiativer under disse to spor igangsættes i samarbejde med sekretariatet i FNF, med afsæt i de drøftede temaer.

8. Nyt Interregprojekt

Christian Lagoni orienterede om et gennemført Interreg-forprojekt i samarbejde med *Bazzum* vedrørende digital matchning af ansøgere og virksomheder over landegrænser. *Bazzum* ønsker at ansøge om et hovedprojekt med Foreningen NORDEN som lead partner, hvilket vil give nye muligheder for Nordjobb.

Beslutning

Landsstyrelsen giver landskontoret mandat til at arbejde videre med Interreg-projektet.

8. Næste møde – forslag til datoer

Følgende mødedatoer blev fremlagt til godkendelse:

- Forretningsudvalgsmøde: 7. oktober 2026
- Tillidsmandsdag: 14. november 2026 (Hindsgavl Slot)
- Landsstyrelsesmøde (potentielt online): 15. december 2026
- Landsstyrelsesmøde: 13. marts 2027

Landsstyrelsen godkendte den fremlagte mødeplan.

9. Evt.

- **Kristin Espedal** orienterede om et udvidet og velfungerende Øresundssamarbejde med svenske byer i lokalområdet.
- **Jacob Lund** opfordrede til aktivt at søge projektmidler hos de bilaterale nordiske fonde.