

Foreningen NORDEN
CVR-nr. 63 31 90 15

Årsrapport 2024

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2024	8
Resultatopgørelse for 2024 (fortsat)	9
Balance pr. 31.12.2024	10
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	17

Foreningsoplysninger

Foreningen NORDEN

Vandkunsten 12

1467 København K

CVR-nr.: 63 31 90 15

Hjemstedskommune: København

Hjemmeside: www.foreningen-norden.dk

Forretningsudvalget

Lars Barfoed (formand)

Annette Vilhelmsen (næstformand)

Jonas Roelsgaard Lage

Susanne Prip Madsen

Aage Augustinus

Anke Spoorendonk

Jens Utoft

Generalsekretær

Christian Lagoni

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for Foreningen NORDEN.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN samt god regnskabsskik tilpasset foreningens særlige aktiviteter og vilkår.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Forretningsudvalget har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2024, som indstilles til Landsstyrelsens og repræsentantskabets godkendelse.

København, den 1. april 2025

Generalsekretær

Christian Lagoni

Forretningsudvalget

Lars Barfoed
(formand)

Annette Vilhelmsen
(1. næstformand)

Jonas Roelsgaard Lage
(2. næstformand)

Susanne Prip Madsen

Aage Augustinus

Anke Spoorendonk

Jens Utoft

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til forretningsudvalget i Foreningen NORDEN

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen NORDEN for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet er udarbejdet efter § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN vedrørende finanslovstillskud til finansiering af organisationens aktiviteter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Forretningsudvalgets ansvar for årsregnskabet

Forretningsudvalget har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN. Forretningsudvalget har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som forretningsudvalget anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er forretningsudvalget ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre forretningsudvalget enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

samt standarderne for offentlig revision, jf. revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jf. revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af forretningsudvalget, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som forretningsudvalget har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om forretningsudvalgets udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet, eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vurderer vi, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Forretningsudvalget er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Forretningsudvalget er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Forretningsudvalget er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Forretningsudvalget har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som Forretningsudvalget har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse

København, den 1. april 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dahlstrøm
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35660

Ledelsesberetning

Aktivitet

Foreningen NORDEN har til formål at styrke og udvikle de nordiske folks samvirke indadtil og udadtil.

Resultatdisponering

Forretningsudvalget foreslår, årets overskud på 26 t.kr. overføres til næste år.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Kontingenter	1	1.529.369	1.541
Tilskud fra Udenrigsministeriet		1.620.000	1.620
Udlodningsmidler		70.997	70
Særlige bidrag til flagning, Rigspolitiet		399.275	400
Informationsarbejde, modtagne tilskud	2	250.000	295
Børne- og Undervisningsministeriet, tilskud konsulent/medarbejderkurser		31.659	36
Statsbevillinger, der administreres af Foreningen NORDEN	3	527.500	548
Ungdomsudveksling, Nordjobb og Interreg	4	1.292.951	1.295
Deltagerbetaling Nordisk Sommerlejr		223.340	133
Norden i EU, tilskud fra Tuborg Fondet		80.000	0
A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, aconto tilskud til projekt "Nordisk Folkemøde"		300.000	400
Sikkerhedspolitisk Konference, tilskud fra Europarådet		40.000	0
Info Norden		992.727	950
Nordenambassadører		102.251	0
European Solidarity Corps		35.653	0
Nordisk animationskonkurrence		6.587	0
Publikationer og andre informationsaktiviteter	5	309.528	296
Andre indtægter		1.415	0
Renteindtægter		77.258	24
Indtægter i alt		7.890.820	7.608

Resultatopgørelse for 2024 (fortsat)

	Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Lønninger	6	3.793.758	3.692
Flagning		195.000	188
Administration	7	968.390	1.056
Styrelsesudgifter og udvalgmøder		143.107	150
Informationsarbejde, afholdte udgifter	8	129.914	199
Lokalafdelingens kontingentandel		759.433	731
Foreningen Nordens Forbund, afgift og møder		162.027	245
Statsbevillinger, afholdte udgifter	9	110.503	99
Ungdomsudveksling, Nordjobb		67.191	29
Nordisk Sommerlejr		205.424	118
Norden i EU		390	0
Nordisk Folkemøde		92.803	82
Sikkerhedspolitisk Konference		33.751	0
Info Norden		135.662	136
Nordenambassadører		102.251	0
European Solidarity Corps		32.653	0
Publikationer og andre informationsaktiviteter	10	912.237	841
Bankudgifter		20.355	34
Udgifter i alt		7.864.849	7.600
Årets resultat		25.971	8
Forslag til resultatdisponering			
Overført til næste år		25.971	8
		25.971	8

Balance pr. 31.12.2024

	Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Inventar og udstyr		12.355	16
Anlægsaktiver		12.355	16
Debitorer, inkl. tilgodehavende tilskud	11	857.342	746
Tilgodehavender hos lokalafdelinger		20.225	60
Forudbetalte omkostninger	12	168.896	151
Tilgodehavender		1.046.463	957
Likvide beholdninger		2.838.355	2.684
Omsætningsaktiver		3.884.818	3.641
Aktiver		3.897.173	3.657

Balance pr. 31.12.2024

	Note	2024 kr.	2023 t.kr.
Egenkapital	13	1.538.143	1.512
Gæld til lokalforeninger		1.103.057	999
Anden gæld	14	534.372	677
Forudmodtaget tilskud		721.601	469
Kortfristet gæld		2.359.030	2.145
Passiver		3.897.173	3.657
Forpligtelser mv.	15		

Noter

	2024 kr.	2023 t.kr.
1. Kontingenter		
Personlige medlemmer	1.441.932	1.477
Støttemedlemmer	37.904	32
Skoler	42.028	23
Biblioteker	7.505	9
	1.529.369	1.541
2. Informationsarbejde, modtagne tilskud		
Foreningen Nordens Forbund	250.000	205
Dansk Folkeoplysnings Samråd, aconto tilskud til projekt "Norden til Debat"	0	90
	250.000	295
3. Statsbevillinger, der administreres af Foreningen NORDEN		
Tilskud til skolearbejde, Børne- og Undervisningsministeriet	500.000	500
Islandske Højskolestipendiater, Slots- og Kulturstyrelsen	27.500	48
	527.500	548
4. Ungdomsudveksling, Nordjobb og Interreg		
Foreningen Nordens Forbund	390.009	377
Beskæftigelsesministeriet	30.000	50
Interreg	830.464	859
Letterstedtska Foreningen	9.952	9
Clara Lachmann	32.526	0
	1.292.951	1.295
5. Publikationer og andre informationsaktiviteter		
Tilskud fra lokalafdelinger	164.247	166
Tilskud fra Bladpuljen	117.561	95
Andre informationsaktiviteter	27.720	35
	309.528	296

Noter

	2024 kr.	2023 t.kr.
6. Lønninger		
Lønninger	3.774.166	3.582
Pension	147.534	144
ATP	23.661	17
	3.945.758	3.743
Modtaget refusion	(151.603)	(51)
	3.793.758	3.692
Fordelt løn, anslået:		
Nordisk Folkemøde	300.910	320
Udveksling, Nordjobb/Interreg	1.472.205	1.316
Info Norden	655.060	612
Skolearbejde	453.151	464
Flagning	135.000	122
Foreningen Norden	769.432	858
	3.785.758	3.692

Noter

	2024 kr.	2023 t.kr.
7. Administration		
Kontorartikler	39.176	43
Fotokopiering, tryksager, papir og kuverter	54.248	50
Telefon mv.	24.218	23
It-omkostninger	88.496	112
Gaver til personale	0	8
Personaleomkostninger	6.947	23
Repræsentation og gaver	4.403	11
Revision	112.437	108
Revision af projektreghnskaber mv. vedrørende 2023	26.250	38
Regnskabsopstilling og anden regnskabsmæssig assistance	17.438	119
Regulering vedr. afsat skyldig revisorassistance for året før	(25.950)	0
Forsikringer	27.976	41
Husleje	962.511	696
Rengøring	64.846	57
Heraf FNF's andel af husleje mv. samt rengøring	(651.225)	(375)
It-service	120.407	71
Porto	70.142	35
Afskrivninger	3.323	1
Bidrag fleksjobordning	16.077	0
Andre udgifter	6.730	5
Administration, i alt	968.390	1.056
8. Informationsarbejde, afholdte udgifter		
Kulturmødet Mors	18.916	0
Foredrag	4.596	0
Forskellige kampagner både analogt og digitalt via SOME	49.949	33
Materiale i øvrigt	56.453	15
Generel informationsspredning, herunder nordiske stipendieordninger gennem hjemmeside samt generel administration	0	26
Norden I Skolen, Nordjobb og Nordens Dag, annoncer, materiale, infomøder mm.	0	26
Nordisk Litteraturuge, arrangement, videoproduktion mm.	0	1
Infomøder, netværk og podcasts	0	98
	129.914	199

Noter

	2024 kr.	2023 t.kr.
9. Statsbevillinger, afholdte udgifter		
Skolearbejde	2.378	51
Islandske Højskolestipendiater	27.500	48
Tillidsmandsdagen	80.625	0
	110.503	99
10. Publikationer og andre informationsaktiviteter, udgifter		
Medlemsblad, Nordiske	866.615	785
Lokalarbejde	14.033	16
Medlemsagitation	31.589	40
	912.237	841
11. Debitorer, inkl. tilgodehavende tilskud		
Interreg	507.844	519
A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal	100.000	200
Europarådet	40.000	0
Foreningerne Nordens Forbund	173.279	0
Andre tilgodehavender	36.219	27
	857.342	746
12. Forudbetalte omkostninger		
Forudbetalte omkostninger og serviceabonnement	20.431	11
Huslejedepositum	413.427	391
Heraf FNF's andel af huslejedepositum	(264.962)	(251)
	168.896	151
13. Egenkapital		
Saldo 01.01.	1.512.172	1.504
Overført af årets resultat	25.971	8
Saldo i alt pr. 31.12.	1.538.143	1.512

Noter

	2024 kr.	2023 t.kr.
14. Anden gæld		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	76.610	89
Skyldig ATP	12.078	5
Skyldig moms	2.970	3
Skyldig A-skat og AM-bidrag	89.584	245
Skyldige feriepenge	7.721	11
Feriepengeforpligtelse	58.843	38
Skyldig revision og regnskabsmæssig assistance	169.313	195
Tilskud Kredse	29.463	31
Skyldigt ikke forbrugt tilskud	40.000	0
Andre skyldige omkostninger	47.790	60
	534.372	677

15. Forpligtelser mv.

Der er stillet bankgaranti på nom. 300.000 kr. overfor Rejsegarantifonden.

Lejeforpligtelse Vandkunsten 12, 5. sal

Foreningen kan i henhold til lejekontrakt opsige lejemålet med 6 måneders varsel tidligst pr. 1. juni 2025, svarende til en lejeforpligtelse på 326 t.kr. pr. 31. december 2024. Heraf udgør FNF's andel 209 t.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Foreningens ledelse har fundet det mest hensigtsmæssigt at aflægge regnskabet efter følgende principper:

Resultatopgørelsen

Indtægter og udgifter vises efter et bruttoprincip. Det vil sige, at der finder ikke modregning sted mellem relaterede indtægter og udgifter.

Omregning af fremmed valuta

Mellemværende i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Materielle anlægsaktiver

Kontormaskiner og inventar værdiansættes til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	5 år
It-anskaffelser	3 år

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages med de beløb, hvormed de forventes at indgå.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Annette Lilja Vilhelmsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 50818822-8b17-4c6e-b1a8-8118e9d40101

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-04-01 12:13:39 UTC



Christian Lagoni

Adm. direktør

Serienummer: f21f846a-8869-4c5b-83dc-3f8d1e022a05

IP: 93.178.xxx.xxx

2025-04-01 12:16:07 UTC



Jens Utoft

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b908de34-8d2a-4ab1-9c3b-65b8558acab4

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-01 12:20:55 UTC



Aage Bruhn Augustinus Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 75ba6032-02ac-4585-b5d5-a284f71a6c7e

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-04-01 12:35:36 UTC



Jonas Lage Roelsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 40c1c04d-a5a0-44ca-8f69-973663350d6c

IP: 149.50.xxx.xxx

2025-04-01 14:50:23 UTC



Susanne Charlotte Prip Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c84573ed-0bae-4f1f-a73a-5628bec1cd7f

IP: 128.76.xxx.xxx

2025-04-01 14:50:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anke Spoorendonk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5f737174-dbd8-4bda-906c-bd890a54ed1b

IP: 213.244.xxx.xxx

2025-04-01 18:37:29 UTC



Lars Barfoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: b4284e23-738c-4034-ab30-bcb6721acec8

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-01 22:08:29 UTC



Christian Dahlstrøm

Revisor

Serienummer: 3e14d505-52d8-46ab-baa4-0e2ff1e5b588

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-04-03 17:46:18 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter