

Foreningen NORDEN
CVR-nr. 63 31 90 15

Årsrapport 2025

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	8
Balance pr. 31.12.2025	10
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	17

Foreningsoplysninger

Foreningen NORDEN

Vandkunsten 12

1467 København K

CVR-nr.: 63 31 90 15

Hjemstedskommune: København

Hjemmeside: www.foreningen-norden.dk

Forretningsudvalget

Lars Barfoed (formand)

Annette Vilhelmsen (1. næstformand)

Jonas Roelsgaard Lage (2. næstformand)

Anke Spoorendonk

Aage Augustinus

Susanne Prip Madsen

Jens Utoft

Generalsekretær

Christian Lagoni

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for Foreningen NORDEN.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN samt god regnskabsskik tilpasset foreningens særlige aktiviteter og vilkår.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Forretningsudvalget har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2025, som indstilles til Landsstyrelsens og repræsentantskabets godkendelse.

København, den 21. marts 2026

Generalsekretær

Christian Lagoni

Forretningsudvalget

Lars Barfoed
(formand)

Annette Vilhelmsen
(1. næstformand)

Jonas Roelsgaard Lage
(2. næstformand)

Anke Spoorendonk

Aage Augustinus

Susanne Prip Madsen

Jens Utoft

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til forretningsudvalget i Foreningen NORDEN

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen NORDEN for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet er udarbejdet efter § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN vedrørende finanslovstilskud til finansiering af organisationens aktiviteter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Forretningsudvalgets ansvar for årsregnskabet

Forretningsudvalget har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med § 6 i aftale mellem Udenrigsministeriet og Foreningen NORDEN. Forretningsudvalget har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som forretningsudvalget anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er forretningsudvalget ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre forretningsudvalget enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark,

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

samt standarderne for offentlig revision, jf. revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jf. revisionsinstruks udstedt af Udenrigsministeriet for revisor ved Foreningen NORDEN, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af forretningsudvalget, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som forretningsudvalget har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om forretningsudvalgets udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet, eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vurderer vi, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Forretningsudvalget er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Forretningsudvalget er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Forretningsudvalget er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Forretningsudvalget har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som Forretningsudvalget har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse

København, den 21. marts 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dahlstrøm
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35660

Ledelsesberetning

Aktivitet

Foreningen NORDEN har til formål at styrke og udvikle de nordiske folks samvirke indadtil og udadtil.

Resultatdisponering

Forretningsudvalget foreslår, årets underskud på 95 t.kr. overføres til næste år.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 t.kr.
Kontingenter	1	1.548.411	1.529
Tilskud fra Udenrigsministeriet		1.620.000	1.620
Udlodningsmidler		67.566	71
Særlige bidrag til flagning, Rigspolitiet		400.000	399
Informationsarbejde, modtagne tilskud	2	432.260	250
Børne- og Undervisningsministeriet, tilskud konsulent/medarbejderkurser		30.811	32
Statsbevillinger, der administreres af Foreningen NORDEN	3	530.000	528
Ungdomsudveksling, Nordjobb og Interreg	4	1.685.480	1.293
NordenNyt – Innovationspuljen/Medienævnet		200.000	0
Deltagerbetaling Nordisk Sommerlejr		238.000	223
Norden i EU, tilskud fra Tuborg Fondet		0	80
A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, aconto tilskud til projekt "Nordisk Folkemøde"		0	300
Grønlandskonference – Fuglefonden/Vistifonden		75.000	0
Sikkerhedspolitisk Konference, tilskud fra Europarådet		250.000	40
Info Norden		0	993
Nordenambassadører		344.274	102
European Solidarity Corps		139.842	36
Nordisk animationskonkurrence		0	7
Publikationer og andre informationsaktiviteter	5	301.365	310
Andre indtægter		7.904	1
Renteindtægter		42.635	77
Indtægter i alt		7.913.548	7.891

Resultatopgørelse for 2025 (fortsat)

	Note	2025 kr.	2024 t.kr.
Lønninger	6	3.133.344	3.794
Flagning		195.000	195
Administration	7	1.111.533	968
Styrelsesudgifter og udvalgsmøder		160.036	143
Informationsarbejde, afholdte udgifter	8	534.725	130
Lokalafdelingens kontingentandel		743.851	760
Foreningen Nordens Forbund, afgift og møder		183.149	162
Statsbevillinger, afholdte udgifter	9	78.918	111
Ungdomsudveksling, Nordjobb		53.638	67
NordenNYT – Innovationspuljen/Medienævnet		12.453	0
Nordisk Sommerlejr		205.185	205
Nordisk Folkemøde		0	93
Sikkerhedspolitisk Konference		30.500	34
Grønlandskonference – Fuglefonden/Vistifonden		75.000	0
Info Norden		0	136
Nordenambassadører		344.273	102
European Solidarity Corps		139.842	33
Publikationer og andre informationsaktiviteter	10	999.001	912
Bankudgifter		8.513	20
Udgifter i alt		8.008.961	7.865
 Årets resultat		 (95.413)	 26
 Forslag til resultatdisponering			
Overført til næste år		(95.413)	26
		(95.413)	26

Balance pr. 31.12.2025

	Note	2025 kr.	2024 t.kr.
Inventar og udstyr		9.032	13
Anlægsaktiver		9.032	13
Debitorer, inkl. tilgodehavende tilskud	11	574.106	857
Tilgodehavender hos lokalafdelinger		21.849	20
Forudbetalte omkostninger	12	260.249	169
Tilgodehavender		856.204	1.046
Likvide beholdninger	13	2.543.294	2.838
Omsætningsaktiver		3.399.498	3.884
Aktiver		3.408.530	3.897

Balance pr. 31.12.2025

	Note	2025 kr.	2024 t.kr.
Egenkapital	14	1.442.730	1.538
Gæld til lokalforeninger		1.211.714	1.103
Anden gæld	15	587.233	534
Forudmodtaget tilskud		166.853	722
Kortfristet gæld		1.965.800	2.359
Passiver		3.408.530	3.897
Forpligtelser mv.	16		

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
1. Kontingenter		
Personlige medlemmer	1.477.235	1.442
Støttemedlemmer	52.423	38
Skoler	15.988	42
Biblioteker	2.765	7
	1.548.411	1.529
2. Informationsarbejde, modtagne tilskud		
DEMO	432.260	0
Foreningen Nordens Forbund	0	250
	432.260	250
3. Statsbevillinger, der administreres af Foreningen NORDEN		
Tilskud til skolearbejde, Børne- og Undervisningsministeriet	500.000	500
Islandske Højskolestipendiater, Slots- og Kulturstyrelsen	30.000	28
	530.000	528
4. Ungdomsudveksling, Nordjobb og Interreg		
Foreningen Nordens Forbund	530.178	390
Beskæftigelsesministeriet	30.000	30
Interreg	1.063.284	830
Letterstedtska Foreningen	12.018	10
Det Nordiske Demokrati – Turborgfondet	50.000	0
Clara Lachmann	0	33
	1.685.480	1.293
5. Publikationer og andre informationsaktiviteter		
Tilskud fra lokalafdelinger	166.936	164
Tilskud fra Bladpuljen	112.829	118
Andre informationsaktiviteter	21.600	28
	301.365	310

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
6. Lønninger		
Lønninger	3.036.530	3.774
Pension	169.458	148
ATP	18.711	24
	3.224.699	3.946
Modtaget refusion	(91.355)	(152)
	3.133.344	3.794
Fordelt løn, anslået:		
Europanævnet	261.993	0
Nordisk Folkemøde	0	301
Udveksling, Nordjobb/Interreg	1.530.650	1.472
Info Norden	0	655
Skolearbejde	460.307	453
Flagning	148.500	135
Foreningen Norden	731.894	778
	3.133.344	3.794

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
7. Administration		
Kontorartikler	76.839	39
Fotokopiering, tryksager, papir og kuverter	79.237	54
Telefon mv.	37.128	24
It-omkostninger	129.144	89
Kurser personale	6.995	0
Personaleomkostninger	9.448	7
Repræsentation og gaver	9.143	4
Revision	117.313	112
Revision af projektreghnskaber mv. vedrørende 2024	20.119	26
Regnskabsopstilling og anden regnskabsmæssig assistance	29.000	18
Regulering vedr. afsat skyldig revisorassistance for året før	1.563	(26)
Forsikringer	30.144	28
Husleje	1.024.603	963
Rengøring	100.309	65
Heraf FNF's andel af husleje mv. samt rengøring	(693.747)	(651)
It-service	8.987	120
Porto	84.900	70
Afskrivninger	3.323	3
Bidrag fleksjobordning	12.107	16
Andre udgifter	24.978	7
Administration, i alt	1.111.533	968
8. Informationsarbejde, afholdte udgifter		
Kulturmødet Mors, Folkemødet og Ungdommens Folkemøde	59.405	19
Informationsarrangement og foredrag	81.710	5
Lokalafdelinger	1.235	0
Forskellige kampagner både analogt og digitalt via SOME	128.890	50
Hjemmesiden	157.304	0
Informationsmidler Grønland	70.000	0
Materiale i øvrigt	36.181	56
	534.725	130

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
9. Statsbevillinger, afholdte udgifter		
Skolearbejde	173	2
Islandske Højskolestipendiater	20.000	28
Tillidsmandsdagen	58.745	81
	78.918	111
10. Publikationer og andre informationsaktiviteter, udgifter		
Medlemsblad, Nordiske	961.129	867
Lokalarbejde	16.073	14
Medlemsagitation	21.799	31
	999.001	912
11. Debitorer, inkl. tilgodehavende tilskud		
Interreg	425.948	508
Foreningerne Nordens Forbund	6.497	173
Andre tilgodehavender	141.661	36
A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal	0	100
Europarådet	0	40
	574.106	857
12. Forudbetalte omkostninger		
Forudbetalte omkostninger og serviceabonnement	107.512	20
Huslejedepositum	425.816	414
Heraf FNF's andel af huslejedepositum	(273.079)	(265)
	260.249	169
13. Likvide beholdninger		
Sydbank konto 8075 154223 Foreningsservice	543.478	338
Sydbank konto 8075 1862089 Aftaleindlån	2.500.000	2.500
Sydbank konto 8075 2072142 Erhvervskonto, (bevilget overtræk 500.000 kr.)	(500.184)	0
Saldo i alt pr. 31.12.	2.543.294	2.838

Noter

	2025 kr.	2024 t.kr.
14. Egenkapital		
Saldo 01.01.	1.538.143	1.512
Overført af årets resultat	(95.413)	26
Saldo i alt pr. 31.12.	1.442.730	1.538
15. Anden gæld		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	61.402	77
Skyldig ATP	9.801	12
Skyldig moms	2.700	3
Skyldig A-skat og AM-bidrag	102.697	89
Skyldige feriepenge	2.148	8
Feriepengeforpligtelse	65.615	59
Skyldig revision og regnskabsmæssig assistance	159.025	169
Tilskud Kredse	31.983	29
Skyldigt ikke forbrugt tilskud	70.000	40
Andre skyldige omkostninger	81.862	48
	587.233	534

16. Forpligtelser mv.

Der er stillet bankgaranti på nom. 300.000 kr. overfor Rejsegarantifonden.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Foreningens ledelse har fundet det mest hensigtsmæssigt at aflægge regnskabet efter følgende principper:

Resultatopgørelsen

Indtægter og udgifter vises efter et bruttoprincip. Det vil sige, at der finder ikke modregning sted mellem relaterede indtægter og udgifter.

Omregning af fremmed valuta

Mellemværende i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Materielle anlægsaktiver

Kontormaskiner og inventar værdiansættes til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	5 år
It-anskaffelser	3 år

Tilgodehavender

Tilgodehavender optages med de beløb, hvormed de forventes at indgå.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anke Spoorendonk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5f737174-dbd8-4bda-906c-bd890a54ed1b

IP: 213.244.xxx.xxx

2026-03-24 11:14:38 UTC



Jonas Lage Roelsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 40c1c04d-a5a0-44ca-8f69-973663350d6c

IP: 89.39.xxx.xxx

2026-03-24 12:35:38 UTC



Lars Barfoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: b4284e23-738c-4034-ab30-bcb6721acec8

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-03-24 14:52:29 UTC



Jens Utoft

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b908de34-8d2a-4ab1-9c3b-65b8558acab4

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-03-24 16:44:35 UTC



Christian Dahlstrøm

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: e075d295-4ee2-4883-9a2d-5006b658b648

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-03-24 20:03:46 UTC



Christian Lagoni

Adm. direktør

Serienummer: f21f846a-8869-4c5b-83dc-3f8d1e022a05

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-25 07:38:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Aage Bruhn Augustinus Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 75ba6032-02ac-4585-b5d5-a284f71a6c7e

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-03-25 09:03:56 UTC



Susanne Charlotte Prip Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c84573ed-0bae-4f1f-a73a-5628bec1cd7f

IP: 176.23.xxx.xxx

2026-03-25 13:49:06 UTC



Annette Lilja Vilhelmsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 50818822-8b17-4c6e-b1a8-8118e9d40101

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-03-25 14:50:21 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.